

# LAC+USC GENERAL HOSPITAL AND WEST CAMPUS FEASIBILITY STUDY *ESTUDIO DE FACTIBILIDAD DEL HOSPITAL GENERAL LAC+USC Y EL CAMPUS OESTE*

**Community Meeting**  
**February 17, 2022**  
**4:00 PM – 5:30 PM**  
**Via Zoom**

***Reunión de la Comunidad***  
***17 de febrero del 2022***  
***4:00 PM - 5:30 PM***  
**Por Zoom**



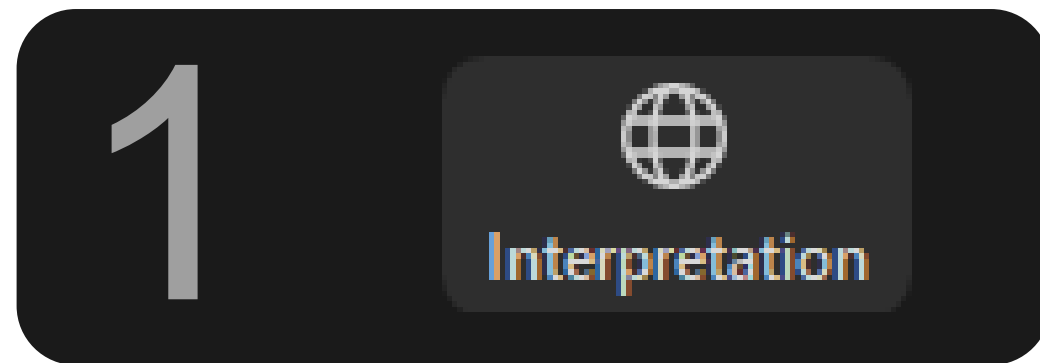
Los Angeles County Supervisor

**HILDA L. SOLIS**

First District

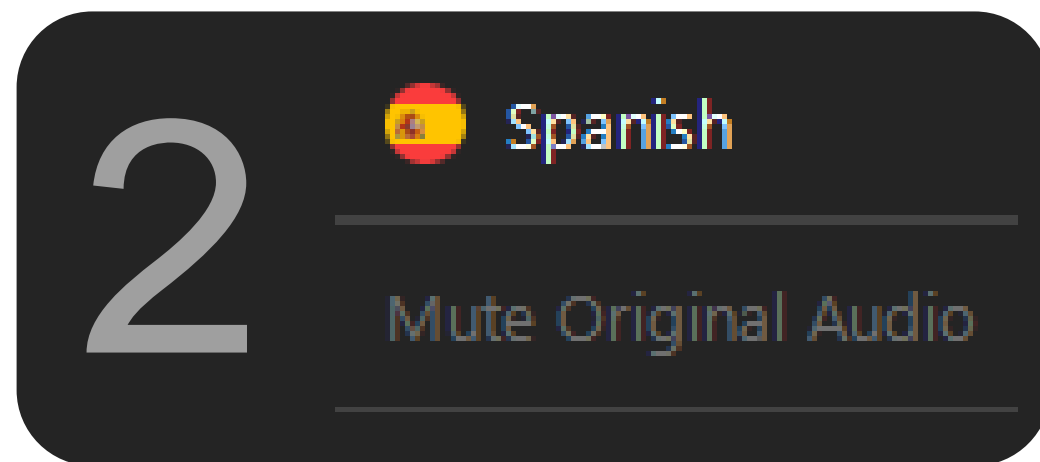
# Language Accommodations

## *Selección de Idioma*



Click on the interpretation button.

*Presione el botón que dice “Interpretation”*



Select Spanish.

*Seleccione Español.*

Note:  
This meeting is being recorded

*Nota:  
Esta reunión está siendo grabada.*

For technical support during meeting, contact: Lorena Cordova at [lorena.cordova@aecom.com](mailto:lorena.cordova@aecom.com) or 619-818-0557

*Para asistencia técnica durante esta reunión, contactar a: Lorena Córdova a [lorena.cordova@aecom.com](mailto:lorena.cordova@aecom.com) o 619-818-0557*

## How to Participate Today

## Cómo Participar Hoy



Use Chat to Get Help

*Use el chat para recibir ayuda*

**During Question & Answer Session:**

***Durante la sesión de preguntas y respuestas:***



Type into Q&A

*Escriba en la ventana de Q&A*



Raise your hand via hand icon in Zoom.

*Levante su mano a través del ícono de la mano en Zoom.*

**Phone:**

Dial \*9 to raise your hand. You will be called on by the last four digits of your phone number.

***Teléfono:***

*Marque \*9 para levantar su mano. Usted será llamado por los últimos cuatro dígitos de su número de teléfono.*



# Welcome Bienvenidos

Kelly Quinn  
County of Los Angeles Chief Executive Office (CEO)

# Meeting Agenda

- Supervisor Solis' Vision for the Study
- Opening Remarks
- General Hospital and West Campus Feasibility Study
  - Community Engagement
  - Technical Analysis
  - Next Steps
  - Q&A
- County-Community Projects Panel
  - LA Department of Public Works and Resident Leaders
  - LA County Development Authority
  - LA CEO Homeless Initiative and Affordable Housing
  - Q&A

# Agenda

- *Visión de la Supervisora Solis para el Estudio*
- *Palabras de apertura*
- *Estudio de Factibilidad del Hospital General LAC+USC y el Campus Oeste*
  - *Participación Comunitaria*
  - *Análisis Técnico*
  - *Pasos A Seguir*
  - *Preguntas Y Respuestas (Q&A)*
- *Panel de Proyectos en la Comunidad del Condado*
  - *Departamento de Obras Públicas de Los Ángeles y Líderes Locales*
  - *Autoridad de Desarrollo del Condado de Los Ángeles*
  - *Iniciativa para Personas sin Hogar y Viviendas Asequibles de la Oficina Ejecutiva de Los Ángeles*
  - *Preguntas Y Respuestas (Q&A)*

# **Renewed Vision for the Study**

## *Visión Renovada para el Estudio*

*Supervisor / Supervisora Hilda L. Solis*

# Opening Remarks

## *Palabras de Apertura*

*Jorge Orozco, CEO, LAC+USC Medical Center*

## Vision and Direction

- Bring an iconic County **asset back to life**
- Address the County's **tremendous need for housing**
- Promote a **healthy, resilient, and economically prosperous community in East LA as a housing and mixed-use campus**
- Provide **complementary services** to the Medical Center, the Wellness Center, and the Restorative Care Village
- Help **vulnerable populations** through recuperative care, wraparound services, and resident empowerment

## *Visión y Dirección*

- *Dar nueva vida a una propiedad emblemática del Condado*
- *Abordar la gran necesidad de viviendas en el Condado*
- *Promover una comunidad saludable, resistente y económicamente próspera en el este de Los Ángeles como un campus de vivienda y uso mixto*
- *Brindar servicios complementarios al Centro Médico, al Centro de Bienestar y a la Restorative Care Village*
- *Ayudar a las poblaciones vulnerables a través de cuidados de recuperación, servicios integrales y empoderamiento de los residentes*



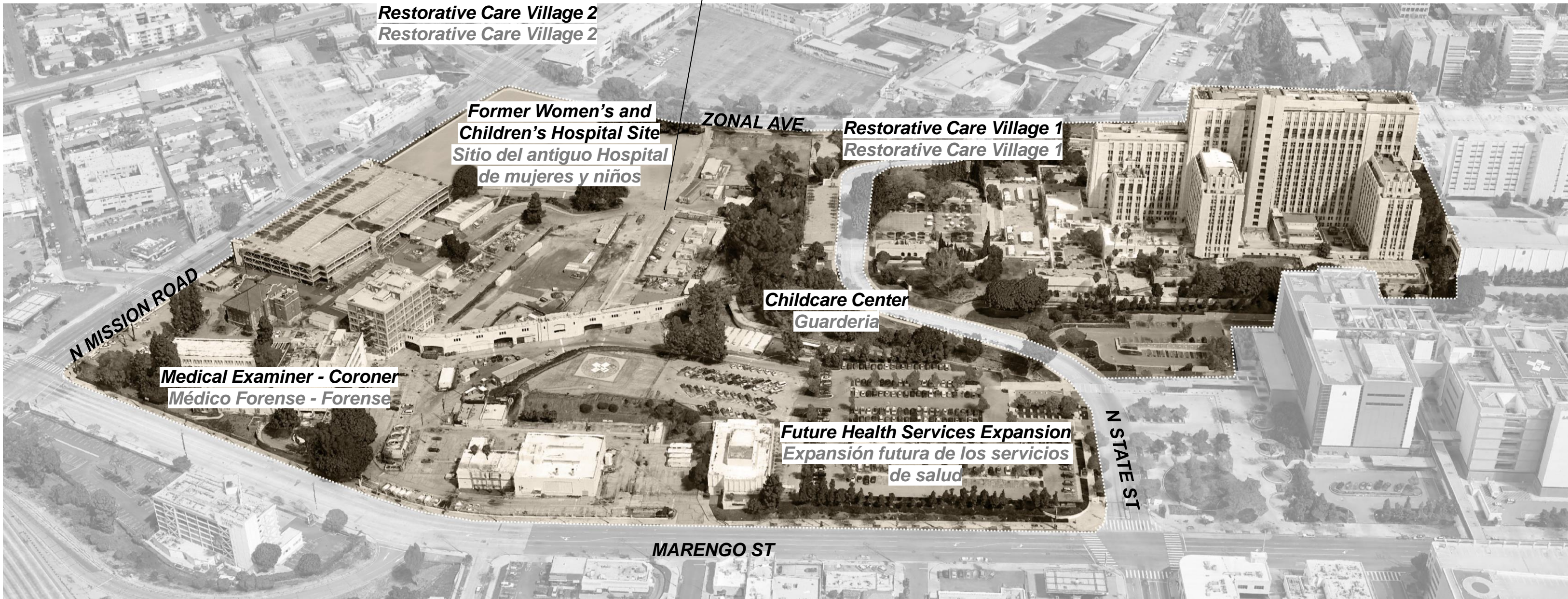
# Larger Context: Landscape of the Healthy Village

## Contexto más Amplio: Paisaje de la Aldea Saludable

**West Campus:** *Campus Oeste*  
10.5 Acres 10.5 Acres

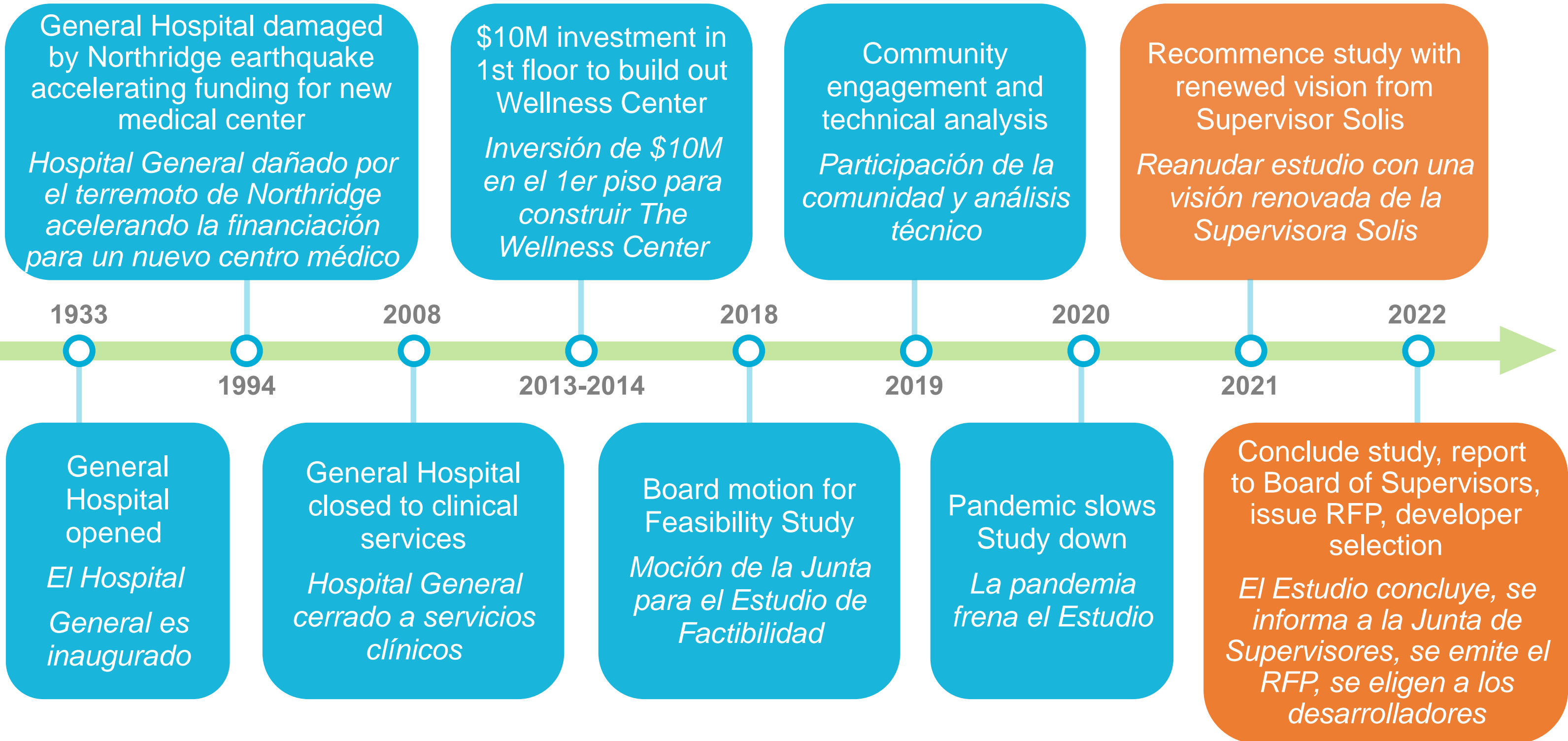
**Easement Area** *Área de Servidumbre*  
1.6 Acres 1.6 Acres

**General Hospital** *Hospital General*  
1.2 million square feet, 19 floors  
1.2 millones de pies cuadrados, 19 pisos



# Timeline of Events

# Cronología de Eventos



# What is the General Hospital And West Campus Feasibility Study?

# ¿Qué es el Estudio de Factibilidad del Hospital General y Campus Oeste?



A feasibility study typically occurs very early in the planning and visioning process, before cities or counties are ready to develop site plans and begin construction

*Un estudio de factibilidad generalmente ocurre muy temprano en el proceso de planificación y visión, antes de que las ciudades o los condados estén listos para desarrollar los planes del sitio y comenzar la construcción.*



The Study is assessing site conditions, technical issues, cost, funding sources, community and County needs and will produce a Reuse Framework to inform the Board of Supervisors of what is possible

*El Estudio está evaluando las condiciones del sitio, los problemas técnicos, el costo, las fuentes de financiación, las necesidades de la comunidad y del Condado y producirá un Reuse Framework para informar a la Junta de Supervisores lo que es posible.*

The Study process has multiple opportunities for public and County engagement

*El proceso del Estudio tiene múltiples oportunidades para la participación del público y del Condado*



The Reuse Framework will be provided to the Board of Supervisors in April 2022 and be incorporated into A Request for Proposals (RFP) will be issued following completion of the Study

*El Reuse Framework se proporcionará a la Junta de en Abril del 2022 y se incorporará a una Solicitud de Propuestas (RFP, por sus siglas en inglés) luego de la finalización del Estudio.*

# Community Engagement Steering Committee (CESC) Members 2021-2022

## Miembros del Comité Directivo de Participación Comunitaria (CESC) 2021-2022

### Advocacy / Abogacía

Public Counsel

*Katie McKeon, Greg Bonnet*

### Arts and Education

*Artes y Educación*

Self-Help Graphics & Art, Inc.

*Betty Avila*

### Business / Comercios

Los Angeles Latino Chamber of Commerce

*Lilly Rocha*

### Community Development

*Desarrollo Comunitario*

Barrio Planners Incorporated

*Frank Villalobos*

### Community Development - Chinatown

*Desarrollo Comunitario*

*Chinatown*

Chinatown Community for Equitable Development / SEACA

*King Cheung, Sissy Trinh*

### County

*Condado*

County of Los Angeles Chief Executive Office

*Kelly Quinn, Ivan Matthews*

Office of Supervisor Hilda L. Solis

*Waqas Rehman,*

*Guadalupe Duran-Medina*

### Education

*Educación*

Bravo Medical Magnet High School

*Luis Lopez, Michael Sinclair*

### Faith-Based / Spiritual

*A Base de Fe/spiritual*

St. Camillus Catholic Center

*Father Chris Ponnet*

### Families

*Familias*

InnerCity Struggle

*Maria Brenes, Ruby Rivera*

### Health Equity

*Equidad de Salud*

LAC+USC Medical Center Foundation, Inc.

*Teresa Nuno*

The Wellness Center/LAC+USC Medical Center Foundation, Inc.

*Rosa Soto*

### Health Services

*Servicios de Salud*

JWCH Institute

*Al Ballesteros*

LAC+USC Medical Center – Executive Team

*Jorge Orozco, Edgar Solis*

LAC+USC Medical Center – Provider Team

*Josh Banerjee, MD*

### Homeless Services

*Servicios de Vagabundos*

Exodus Recovery

*Monica Alcaraz*

### Labor and Workforce

*Personal y Fuerza Laboral*

SEIU Local 721 - Southern California Public Service Workers

*Felipe Caceres, Wendy Knight*

### LGBTQ

*LGBTQ*

Latino Equality Alliance

*Ari Gutierrez Arambula*

### Mental Health

*Salud Mental*

Alma Family Services

*Yolanda Duarte-White*

### Real Estate Financing & Development

*Financiamiento y Desarrollo de Propiedad Inmobiliaria*

Independent Consultant

*William Pavao*

Independent Policy Advisor/Analyst

*Joan Ling*

### Workforce Development

*Desarrollo de Fuerza Laboral*

East Los Angeles College

*Ozzie Lopez*

East Los Angeles Skills Center

*Vladimir Tigno, Lynda Farnsworth*

# Community Engagement helping "Shape the Future" of General Hospital and West Campus

# Participación Comunitaria Ayudando a "Dar forma al Futuro" del Hospital General y el Campus Oeste



**165**

Participants  
*Participantes*



**125**

Participants  
*Participantes*



**105**

Participants  
*Participantes*

June 13, 2019 /  
*13 de enero de 2019*  
East Los Angeles /  
Skills Center

September 19, 2019 /  
*19 de septiembre de 2019*  
City Terrace Park  
Community Room

December 9, 2019 /  
*9 de diciembre de 2019*  
Hollenbeck Middle School  
75 in-person /30 via livestream

## What We Have Heard Through Our Community Engagement

“Thank you for the concerted effort to install new life and objectives to the General Hospital and make it relevant to L.A. for the future.”

“I’m a local business owner in Boyle Heights... I support a balance of economic development and social justice. Without a balance our local businesses will not survive economically and be able to provide jobs.”

“I...believe continual programming opportunities such as dance, art, support groups, etc. such as the ones already happening at The Wellness Center are also critical to community empowerment.”

## *Lo que Hemos Escuchado a través de nuestra Participación en la Comunidad*

*“Gracias por el esfuerzo para instalar una nueva vida y objetivos en el Hospital General y hacerlo relevante para Los Ángeles en el futuro.”*

*“Soy propietario de un negocio local en Boyle Heights... Apoyo un equilibrio entre el desarrollo económico y la justicia social. Sin un equilibrio, nuestras empresas locales no sobrevivirán económicamente y no podrán generar empleos”.*

*“Yo... creo que las oportunidades de programación continua, como danza, arte, grupos de apoyo, etc., como las que ya están sucediendo en The Wellness Center, también son fundamentales para el empoderamiento de la comunidad”.*

# Community Vision Mapping Activity

Attendees at the December 2019 Health Innovation Community Partnership (HICP) and Community At-Large Meetings were invited to share their vision for future development through a mapping exercise.

# Actividad de Mapeo de la Visión Comunitaria

Se invitó a la comunidad a la reunión de Health Innovation Community Partnership (HICP, por sus siglas en inglés) llevada a cabo en Diciembre del 2019, para compartir su visión para el desarrollo futuro a través de un ejercicio de mapeo.

**What are your ideas for General Hospital and West Campus?** Community-at-Large Meeting #3, Dec 9, 2019

**How Do I Complete the Community Vision Map Exercise?**  
The re-use of General Hospital and West Campus is a complex process because it will need to balance community input and needs, technical challenges, and funding sources. We'd like to understand your ideas to create a Healthy Village. 1) Write your name at the bottom 2) Place your stickers to locate uses where they would best benefit the community 3) Turn in your map to a facilitator

**What Happens After I Complete My Community Vision Map?**  
We will use the input provided on the maps to help guide where the community would like to see various uses and report back to the community in March 2020.

**COMMUNITY VISION MAP: What are your ideas for General Hospital and West Campus?**

• After School STEAM Center	• Grocery	• Library	• Rental Housing (all types)
• Arts/Culture Space	• Health Supportive Services (County or Non-profit)	• Meeting Rooms	• Retail (Dry Cleaners, Pharmacy, Bank)
• Commercial Conference Space	• Historic/Commemorative Space	• Office (County, Medical, Commercial)	• Senior Center
• Community Garden	• Hotel	• Parking (Structured)	• Social/Supportive Services (County or Non-profit)
• Eateries/Restaurant	• Incubator Space for Small Businesses	• Pre-School/Daycare	• Wellness Center Expansion
• Fitness Center	• Job Training Center/Classrooms	• Pocket Parks/Trails/Plazas	

Other idea? Create your own sticker!

**What are your ideas for General Hospital and West Campus?** Community-at-Large Meeting #3, Dec 9, 2019

**How Do I Complete the Community Vision Map Exercise?**  
The re-use of General Hospital and West Campus is a complex process because it will need to balance community input and needs, technical challenges, and funding sources. We'd like to understand your ideas to create a Healthy Village. 1) Write your name at the bottom 2) Place your stickers to locate uses where they would best benefit the community 3) Turn in your map to a facilitator

**What Happens After I Complete My Community Vision Map?**  
We will use the input provided on the maps to help guide where the community would like to see various uses and report back to the community in March 2020.

**COMMUNITY VISION MAP: What are your ideas for General Hospital and West Campus?**

• After School STEAM Center	• Grocery	• Library	• Rental Housing (all types)
• Arts/Culture Space	• Health Supportive Services (County or Non-profit)	• Meeting Rooms	• Retail (Dry Cleaners, Pharmacy, Bank)
• Commercial Conference Space	• Historic/Commemorative Space	• Office (County, Medical, Commercial)	• Senior Center
• Community Garden	• Hotel	• Parking (Structured)	• Social/Supportive Services (County or Non-profit)
• Eateries/Restaurant	• Incubator Space for Small Businesses	• Pre-School/Daycare	• Wellness Center Expansion
• Fitness Center	• Job Training Center/Classrooms	• Pocket Parks/Trails/Plazas	

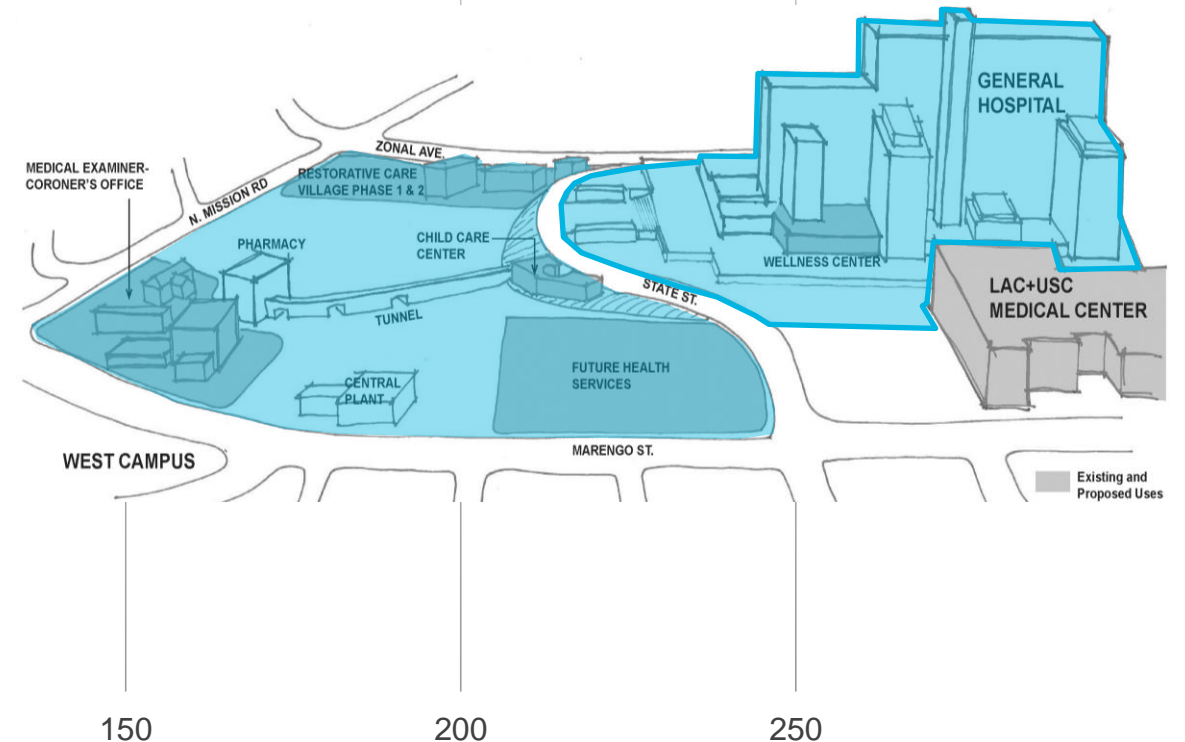
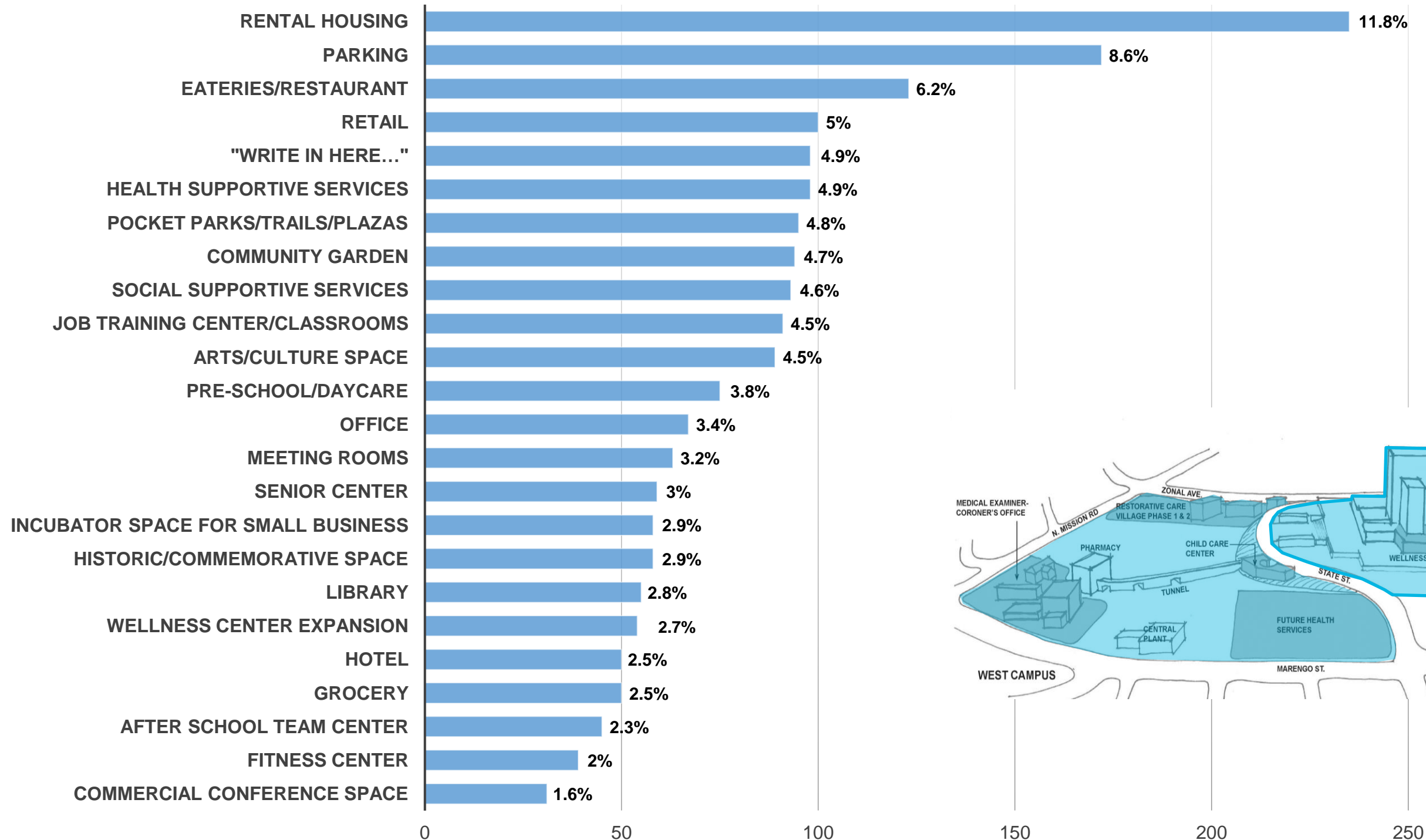
Other idea? Create your own sticker!

# Vision Mapping Activity: Summary of Community Input

## Actividad de Mapeo de la Visión: Resumen de los Aportes de la Comunidad

**Combined Results**  
Based on 83 community vision maps and 1922 stickers

**Resultados Combinados**  
Basados en 83 mapas de visión comunitaria y 1922 stickers





## Key Community Issues Identified Through Community Engagement\*

- Homelessness
- Affordable Housing for Lowest Income Neighbors
- Mental Health
- Gentrification and Displacement
- Long-Term Economic Security
- Cultural Continuity & Resilience
- Food Security/Grocery Stores
- Transportation/Parking
- Environmental Justice/Pollution
- Social Justice
- More Open Space
- Bioscience
- Need for Equity Framework
- COVID-19 Specific Stressors
- High Unemployment

*\*List is not in priority order*

## Problemas Clave de la Comunidad Identificados a través de la Participación Comunitaria\*

- *Falta de viviendas*
- *Vivienda asequible para vecinos de ingresos más bajos*
- *Salud mental*
- *Gentrificación y desplazamiento*
- *Seguridad Económica a Largo Plazo*
- *Continuidad Cultural y Resiliencia*
- *Seguridad Alimentaria/Tiendas de Comestibles*
- *Transporte/Estacionamiento*
- *Justicia Ambiental/Contaminación*
- *Justicia social*
- *Más espacio abierto*
- *Biociencia*
- *Marco de Necesidad de Equidad*
- *Estresores específicos de COVID-19*
- *Alto desempleo*

*\*La lista no está en orden de prioridad*

# How Has Community Input Influenced the Study Process?

## Expansion of study area to include West Campus

- Supervisor directed study to better address Healthy Village Vision and support County requirements and community needs

## Adjustment of the study timeline

- Allowed for more community input and feedback opportunities for first 18 months

## Greater allocation of square footage for community serving spaces

- Greater total square footage allocated into Reuse Framework

## Inclusion of Community Vision Mapping

- Unique feedback approach identified community-driven spatial allocation of various uses that will be identified in the Reuse Framework and then report back to the Board of Supervisors

## Expedited completion of study to issue Request for Proposals (RFP)

- Emphasis on affordable housing

## Ongoing community input during RFP phase and developer selection

# ¿Cómo ha Influido la Comunidad en el Estudio?

## Expansión del área del estudio hacia el Campus Oeste

- La Supervisora orientó al estudio para que abordara mejor la visión de la Aldea Saludable y apoye los requisitos del Condado y las necesidades de la comunidad

## Ajuste de la línea de tiempo del estudio

- Permitió más aportes de la comunidad y oportunidades de comentarios durante los primeros 18 meses

## Mayor asignación de pies cuadrados para espacios que sirvan a la comunidad

- Mayor cantidad total de pies cuadrados asignados al Reuse Framework

## Inclusión del Mapeo de la Visión Comunitaria

- El exclusivo enfoque de retroalimentación identificó la asignación espacial impulsada por la comunidad de varios usos que se identificarán en el Reuse Framework y luego se informará a la Junta de Supervisores

## Finalización acelerada del Estudio para emitir la Solicitud de Propuestas (RFP, por sus siglas en inglés)

- Énfasis en viviendas asequibles

## Aportes continuos de la Comunidad durante la fase de RFP y selección de desarrolladores

Note: The Reuse Framework will provide an example of possible reuses. The RFP will identify minimum requirements and developers will have some flexibility regarding how they reimagine uses

Nota: El Reuse Framework proporcionará un ejemplo de posibles reutilizaciones. El RFP identificará los requisitos mínimos y los desarrolladores tendrán cierta flexibilidad con respecto a cómo reinventan los usos.

## How Has Community Input Influenced the Approach to Housing?

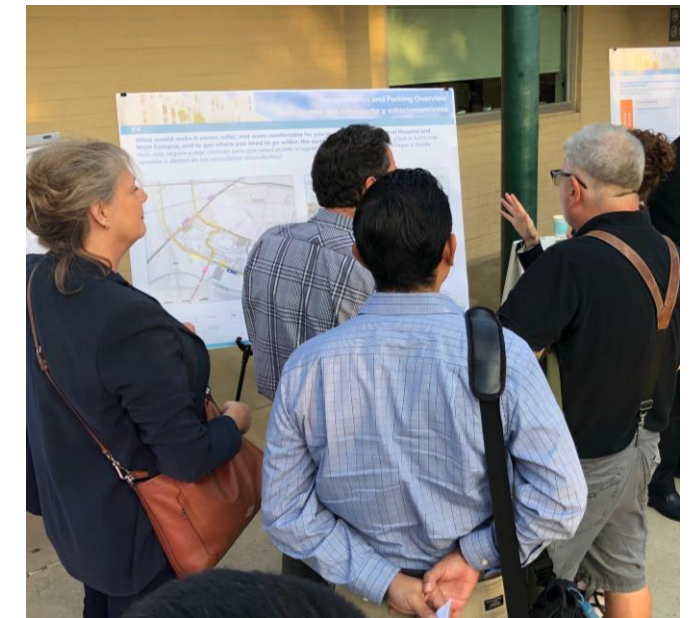
Community input has pushed the study to:

- Exceed typical rates of affordable housing
- Increase the number of 3-bedroom units
- Incorporate minimum requirements for percentages of affordable housing and preferred ranges of affordable units to be included in the RFP
- Conduct detailed analyses and creative approaches to incorporate deeper levels of affordable housing mixes
- Hosted an Affordable Housing & Community Benefits Panel at July 10, 2020 HICP Meeting featuring Ozzie Lopez (Moderator), Bea Stotzer, Manuel Bernal, and Paul Peninger

## ¿Cómo ha Influido el Aporte de la Comunidad en el Enfoque de la Vivienda?

Los aportes de la comunidad han llevado al estudio a:

- Superar las tasas típicas de vivienda asequible
- Aumentar el número de unidades de 3 dormitorios
- Incorporar requisitos mínimos para porcentajes de viviendas asequibles y rangos preferidos de unidades asequibles que se incluirán en la RFP
- Llevar a cabo análisis detallados y enfoques creativos para incorporar niveles más profundos de combinaciones de viviendas asequibles
- Organizar un Panel de Vivienda Asequible y Beneficios Comunitarios en la reunión de HICP del 10 de Julio de 2020 con Ozzie Lopez (Moderador), Bea Stotzer, Manuel Bernal y Paul Peninger



## How Has Community Input Influenced the Approach to Community-Serving Spaces?

- Increased emphasis of community serving space overall
- Retail may include local and healthy food options, restaurants, and vendors
- Hospitality options may focus on non-profit or low-cost lodging to support patients and families (e.g., an extended stay hotel with discounted rates)
- Education and Childcare
- Inclusion of transportation and mobility access improvements (e.g., shuttles, walking and bike paths, mass transit connections to campus, ADA accessibility)
- Open and green spaces for public use
- Addition of commemorative and cultural arts spaces

## ¿Cómo ha Influido el Aporte de la Comunidad en el Enfoque de los Espacios de Servicio Comunitario?

- *Mayor énfasis en el espacio de servicio comunitario en general*
- *El comercio minorista puede incluir opciones de comida local y saludable, restaurantes y vendedores.*
- *Las opciones de hospitalidad pueden centrarse en alojamiento sin fines de lucro o de bajo costo para ayudar a los pacientes y sus familias (ej., un hotel de estadias prolongadas con tarifas con descuento)*
- *Educación y cuidado de niños*
- *Inclusión de mejoras en el acceso al transporte y la movilidad (ej., transporte, senderos para caminar y andar en bicicleta, conexiones de transporte público al campus, accesibilidad ADA)*
- *Espacios abiertos y verdes de uso público*
- *Adición de espacios artísticos conmemorativos y culturales*

# How Has Community Input Influenced Workforce Development and Economic Opportunity?

- Local and Targeted Hire goals included in study and RFP
- Job Opportunities, at multiple levels of education and income
- Range of office spaces and uses
- Opportunities may include:
  - Job Training Center
  - Incubator Space for Small Business/Social Enterprise
  - Support for local business expansion

## ¿Cómo ha Influido el Aporte de la Comunidad en el Desarrollo de la Fuerza Laboral y las Oportunidades Económicas?

- *Metas de contratación local y específica incluidas en el estudio y RFP*
- *Oportunidades de trabajo, en múltiples niveles de educación e ingresos*
- *Variedad de espacios de oficina y usos*
- *Las oportunidades pueden incluir:*
  - *Centro de Capacitación Laboral*
  - *Espacio de incubación para pequeñas empresas/empresas sociales*
  - *Apoyo a la expansión de negocios locales*



HICP Meeting February 2019



HICP Meeting April 2019



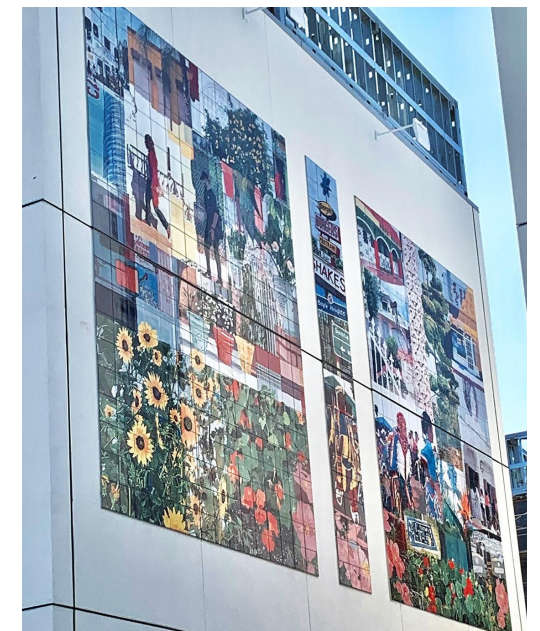
Supervisor Tour of the historic General Hospital

## How Has Community Input Influenced the Approach to Culture, Arts and Open Spaces?

- Inclusion of cultural values in design, décor and landscaping elements
- Addition of commemorative and cultural arts spaces
- Open and green spaces for public use
- Bike lanes and walking trails

## ¿Cómo ha Influido el Aporte de la Comunidad en el Enfoque de la Cultura, las Artes y los Espacios Abiertos?

- *Inclusión de valores culturales en elementos de diseño, decoración y paisajismo*
- *Adición de espacios artísticos conmemorativos y culturales*
- *Espacios al aire libre y verdes de uso público*
- *Carriles para bicicletas y senderos para caminar*



# County Input and Considerations

- County will maintain ownership of land and structures
- County needs to continue to operate multiple public facilities nearby, and on the campus, to include the world-class LAC+USC Medical Center
- Leverage County asset to support Board priorities such as expanding the supply of affordable housing
- Maintain unique historic asset on a long-term basis
- Feasibility Study will support an RFP process that leads to best-in-class proposals from qualified developers

# Aportes y Consideraciones del Condado

- *El Condado mantendrá la titularidad del terreno y las estructuras*
- *El Condado necesita continuar operando múltiples instalaciones públicas cercanas y en el recinto, para incluir el Centro Médico LAC+USC de clase mundial*
- *Aprovechar los activos del condado para apoyar las prioridades de la Junta, como expandir la oferta de viviendas asequibles*
- *Mantener un activo histórico único a largo plazo*
- *El Estudio de Factibilidad respaldará un proceso de RFP que conduce a las mejores propuestas de desarrolladores calificados*



# Technical Challenges

## General Hospital

- Old, large and needs renovations
- 89 years old
- 19 stories, 1.2 million square feet
- Largely vacant
- Needs environmental remediation and structural improvements
- Needs comprehensive renovation
- Eligible for National Register of Historic Places (adds complexity and expense to renovate and/or change)

# *Desafíos Técnicos*

## *Hospital General*

- *Viejo, grande y necesita renovaciones.*
- *89 años de antigüedad*
- *19 pisos, 1.2 millones de pies cuadrados*
- *En gran parte vacante*
- *Necesita remediación ambiental y mejoras estructurales*
- *Necesita reforma integral*
- *Elegible para el Registro Nacional de Lugares Históricos (agrega complejidad y gastos para renovar y/o cambiar)*



# Technical Challenges

## West Campus

### Need to sustain core functions

- Continue to operate multiple public facilities on the campus, including the world-class LAC+USC Medical Center
- Restorative Care Village Phase 1 (opening in 2022)
- Restorative Care Village Phases 2 and 3
- Central utility plant
- Helipad
- Accessibility and easements
- Parking

# Desafíos Técnicos

## Campus Oeste

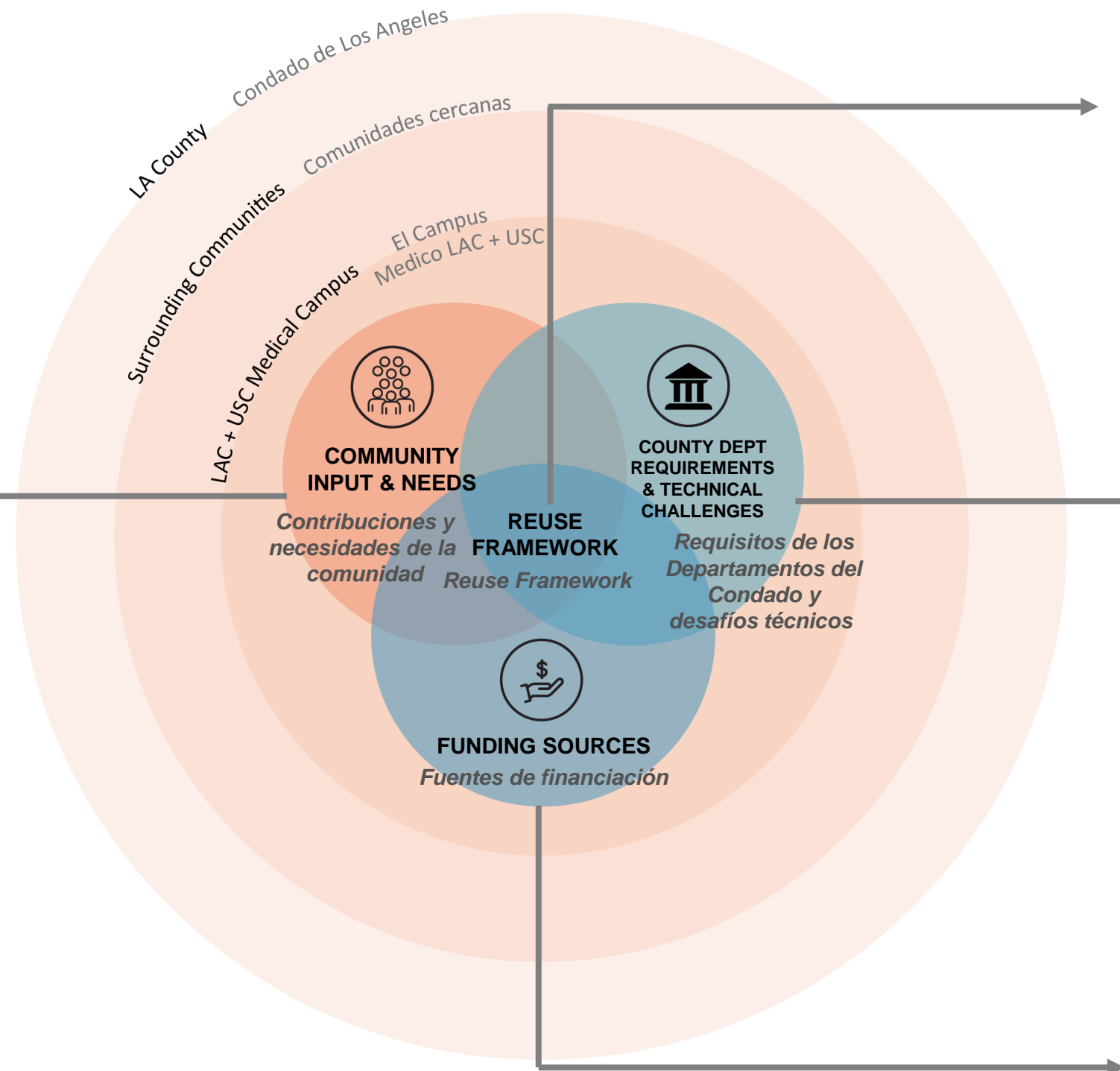
### Necesidad de mantener las funciones básicas

- Continuar operando múltiples instalaciones públicas en el recinto, incluido el Centro Médico LAC+USC de clase mundial
- Restorative Care Village Fase 1 (apertura en 2022)
- Restorative Care Village Fases 2 y 3
- Planta de servicio central
- Helipuerto
- Accesibilidad y servidumbres
- Estacionamiento

# Balancing Input and Needs

# Equilibrio entre Contribuciones y Necesidades

- Community needs and priorities have been voiced through multiple community engagement efforts
- Community engagement will continue as the study moves into future phases
- *Las necesidades y prioridades de la comunidad han sido expresadas a través de múltiples esfuerzos de participación comunitaria.*
- *La participación de la comunidad continuará a medida que el estudio avance hacia fases futuras*



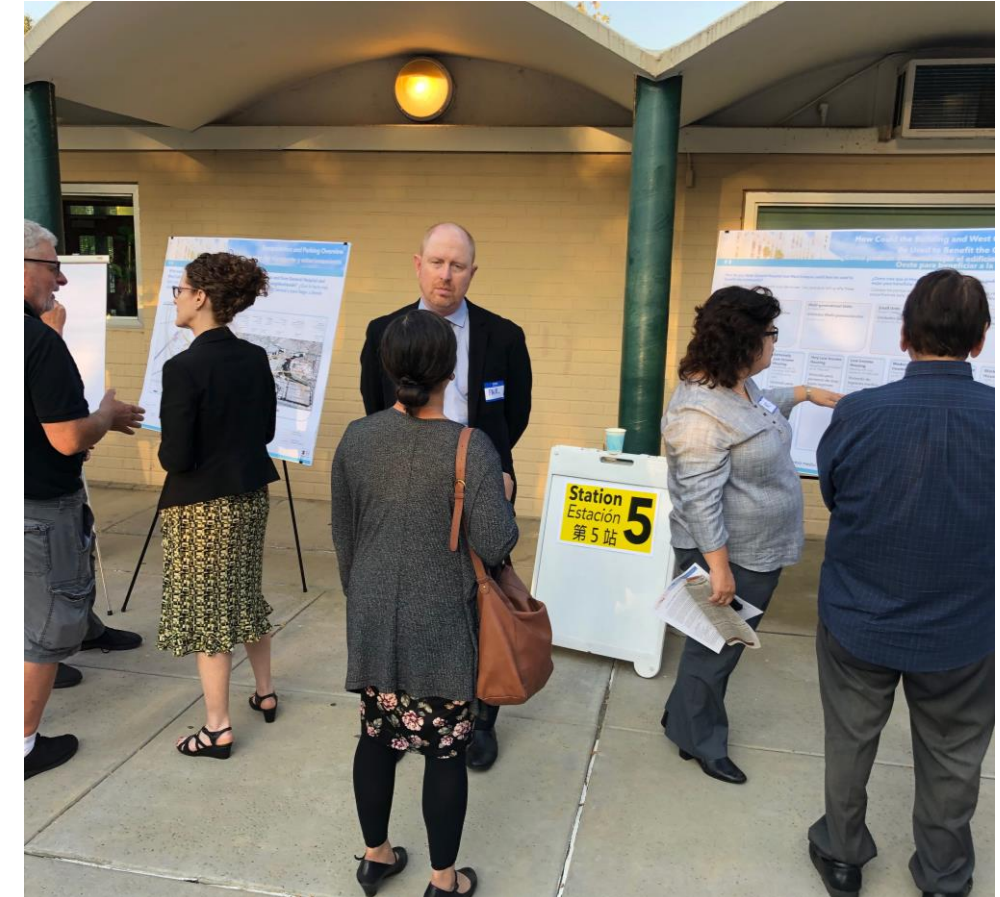
- **Reuse Framework** will address community input and needs, technical challenges, and funding sources
- *Reuse Framework* abordará las contribuciones y las necesidades de la comunidad, los desafíos técnicos y las fuentes de financiación
- Making necessary and extensive repairs and improvements is challenging because of the historical status of structures
- County plans to maintain ownership of land and structures and will have future requirements for health services expansion and various department needs
- *Hacer las reparaciones y mejoras necesarias y extensas es un desafío debido al estado histórico de las estructuras.*
- *El Condado planea mantener titularidad del terreno y estructuras y tendrá requisitos futuros para la expansión de los servicios de salud y varias necesidades del departamento.*
- Repurposing General Hospital and developing West Campus will cost 100s of millions of dollars
- Multiple funding sources will need to be pursued: federal, state, County, private and revenue-generating uses
- *Reconvertir el Hospital General y desarrollar el Campus Oeste costará cientos de millones de dólares*
- *Será necesario buscar múltiples fuentes de financiación: usos federales, estatales, del condado, privados y generadores de ingresos*

## Current Status

- **Develop an example of what's possible: a Reuse Framework**
- **Accelerate the study timeline** to make-up lost time and take advantage of potential funding streams
- **Move to the Request For Proposals (RFP) phase** and attract creative, best in class proposals from multiple developers to ensure the project moves forward quickly
- **Continue to ensure community voices are central to the study and future phases**

## Estado Actual

- *Desarrollar un ejemplo de lo que es posible: un Reuse Framework*
- *Acelerar el cronograma del estudio para recuperar el tiempo perdido y aprovechar potenciales fuentes de financiación*
- *Pasar a la fase de Solicitud de Propuestas (RFP, por sus siglas en inglés) y atraer las mejores propuestas creativas de varios desarrolladores para garantizar que el proyecto avance rápidamente*
- *Continuar asegurando que las voces de la comunidad son fundamentales para el estudio y las fases futuras*



# What Elements Will the Proposed Reuse Framework Include?

Below are examples of potential uses that could be incorporated into a future development program. The list was informed by community input, market analysis, and county discussions. The list is not comprehensive or listed in order of priority.

## Rental Housing

- A mix of unit types, including multi-generational and family-size units
- A mix of affordability: extremely low income, moderate income, and market rate

## Community Service Spaces

- Health and Social Support Services (non-profit & govt)
- Job Training Center / Classrooms / Meeting Rooms
- Senior Center
- Preschool / Daycare
- After School STEAM Center
- Social Enterprise Space / Business Incubator Space

## Open Space

- Community Garden
- Pocket Parks / Trails / Plazas

# ¿Qué Elementos Incluirá el Reuse Framework?

*A continuación se presentan ejemplos de usos potenciales que podrían incorporarse en un futuro programa de desarrollo. La lista está basada en aportes de la comunidad, análisis de mercado y discusiones del condado. La lista no está completa ni se enumera en orden de prioridad.*

## Vivienda de Alquiler

- *Una combinación de tipos de unidades, incluidas unidades multigeneracionales y de tamaño familiar*
- *Una combinación de asequibilidad: extremadamente bajos ingresos, ingresos moderados, y tasa de mercado*

## Espacios de Servicio Comunitario

- *Servicios de salud y apoyo social (sin fines de lucro y gubernamentales)*
- *Centro de Formación Laboral / Aulas / Salas de Reuniones*
- *Centro para personas mayores*
- *Preescolar / Guardería*
- *Centro STEAM después de la escuela*
- *Espacio Empresa Social / Espacio de Incubación de Empresas*

## Espacio abierto

- *Jardín comunitario*
- *Parques / Senderos / Plazas*

# Reuse Framework Elements, Continued

## Retail (Neighborhood Serving)

- Grocery
- Local Vendors
- Healthy Food
- Taquerias

## Office

- County Office
- Medical Office
- Creative & Commercial Office
- Job Opportunities, at multiple levels of education and income

## Other

- Arts / Culture Space
- Library
- Commemorative Space
- Parking

The Community weighed in on potential uses through engagement in Community At-Large Meetings

# Elementos del Reuse Framework, Continuado

## *Venta al por menor (servicio de vecindario)*

- *Tienda de comestibles*
- *Proveedores locales*
- *Comida sana*
- *Taquerías*

## *Oficina*

- *Oficina del Condado*
- *Oficina Médica*
- *Oficina Creativa y Comercial*
- *Oportunidades de trabajo, en múltiples niveles de educación e ingresos*

## *Otro*

- *Espacio de Arte / Cultura*
- *Biblioteca*
- *Espacio Conmemorativo*
- *Estacionamiento*

*La comunidad opinó sobre los usos potenciales a través de la participación en las reuniones de la comunidad en general.*



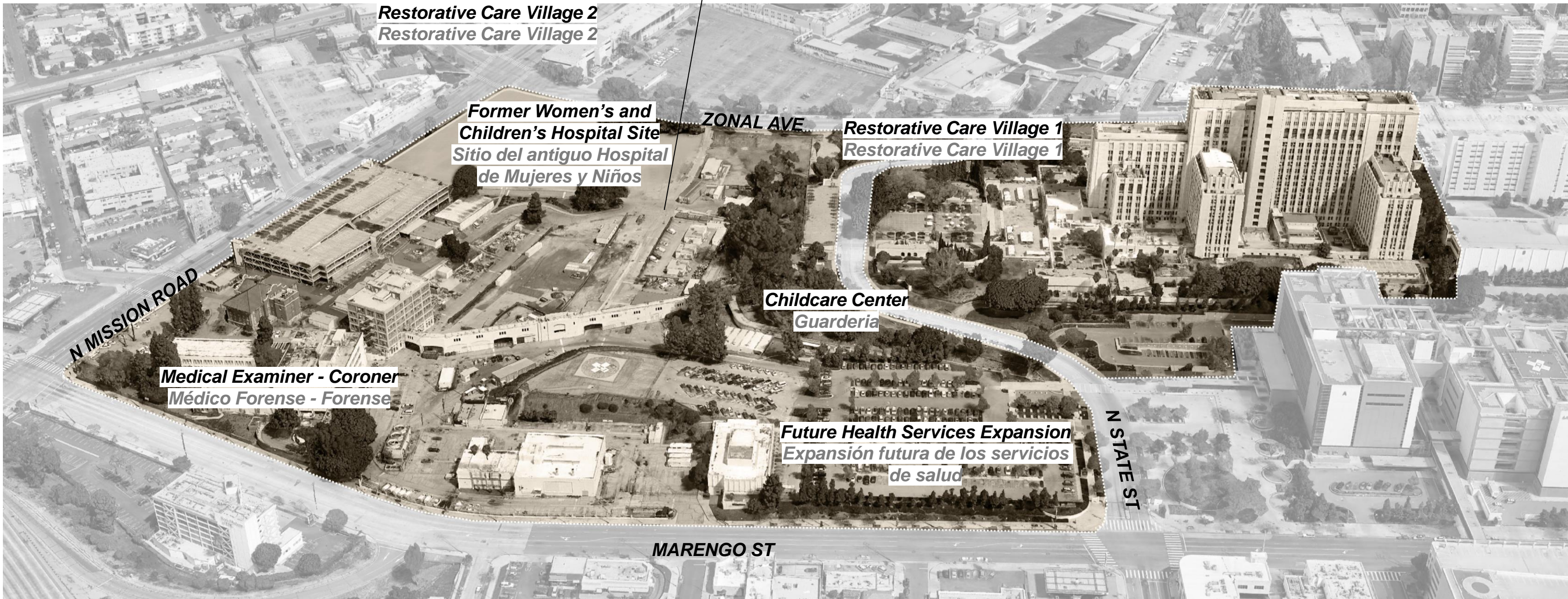
# Larger Context: Landscape of the Healthy Village

## Contexto más Amplio: Paisaje de la Aldea Saludable

**West Campus:** *Camous Oeste*  
10.5 Acres 10.5 Acres

**Easement Area** *Área de Servidumbre*  
1.6 Acres 1.6 Acres

**General Hospital** *Hospital General*  
1.2 million square feet, 19 floors 1.2 millones de pies cuadrados, 19 pisos



## Larger Context: Landscape of the Healthy Village

### Multiple Projects:

- Restorative Care Village Phase 1- opening 2022; 160 beds; Future Phases include affordable housing (up to 300 units; includes 120 permanent supportive housing)
- Childcare Center
- General Hospital & West Campus Reuse Feasibility Study

### Multiple Uses/Needs:

- Recuperative care
- Wrap-around services
- Affordable housing
- Community services
- Parking and access
- Green spaces
- Office and retail
- Hospital/healthcare expansion
- County office space
- Economically vibrant/resilient community

## Contexto más amplio: Paisaje de la Aldea Saludable

### Múltiples Proyectos:

- *Fase 1 del Restorative Care Village: apertura en 2022; 160 camas; las fases futuras incluyen viviendas asequibles (hasta 300 unidades; incluye 120 viviendas de apoyo permanentes)*
- *Guardería de Niños*
- *Estudio de Factibilidad de Reutilización del Hospital General y el Campus Oeste*

### Múltiples usos/necesidades:

- *Cuidado recuperativo*
- *Servicios integrales*
- *Vivienda asequible*
- *Servicios comunitarios*
- *Estacionamiento y acceso*
- *Espacios verdes*
- *Oficina y comercio*
- *Expansión hospitalaria/sanitaria*
- *Espacio de oficina del condado*
- *Comunidad económicamente vibrante/resiliente*

# What is a Request for Proposals?

The Study will be incorporated in a County-led Request for Proposals (RFP) process.

- An RFP is a document that is the basis for the evaluation and selection of a developer to contract to build the project
- The RFP describes the project size; County, community, and stakeholder expectations; minimum required programming to include affordable housing and retail; expected timeline(s) for the project delivery; the mandatory, minimum requirements for qualification of bidders and the guidelines upon which the Bidder's proposal will be evaluated.
- The County will draft the RFP and manage the process to ultimately contract for Developer Services
- The County will assess proposals for:
  - The developer's capacity to successfully deliver their proposed development
  - Creative solutions that maximize the project requirements and desires as described in the RFP
  - Financial qualifications of the developer
  - Maximum valuation of public assets

# ¿Qué es una Solicitud de Propuestas?

*El estudio se incorporará a un Proceso de Solicitud de Propuestas (RFP, por sus siglas en inglés) dirigido por el Condado.*

- *Una RFP es un documento que es la base para la evaluación y selección de un desarrollador para contratar para construir el proyecto.*
- *El RFP describe el tamaño del proyecto; Expectativas del condado, la comunidad y las partes interesadas; la programación mínima requerida para incluir vivienda asequible y comercio minorista; cronograma(s) esperado(s) para la entrega del proyecto; los requisitos mínimos obligatorios para la calificación de los Licitantes y las pautas sobre las cuales se evaluará la propuesta del Licitante.*
- *El Condado redactará el RFP y llevará a cabo un proceso para el eventual contrato de Servicios de Desarrollador*
- *El Condado evaluará propuestas para:*
  - *La capacidad del desarrollador para entregar con éxito su desarrollo propuesto*
  - *Soluciones creativas que maximizan los requisitos y deseos del proyecto como se describe en el RFP*
  - *Calificaciones financieras del desarrollador*
  - *Valoración máxima de los bienes públicos*



## Stay Involved and Stay Connected!

1. Attend our next Community At-Large meeting in April 2022
  - Join the mailing list today for reminders and updates!
2. Attend The Wellness Center Anniversary Celebration and Site Tour:
 

**Saturday, March 12, 2022**
3. Follow us on Social Media
  - Facebook (HICPLA), Instagram (HICP\_LA), Twitter (HICP\_LA)
4. Visit our website ([www.hicpla.org](http://www.hicpla.org))
  - Select the General Hospital Feasibility Study tab
5. Attend our monthly Health Innovation Community Partnership meetings
  - First Fridays of the month at 8:45 AM via Zoom

## ¡Manténganse Involucrados y Manténganse Conectados!

1. *Asista a nuestra próxima Reunión de la Comunidad en Abril 2022*
  - *Únase a la lista de correo hoy para recibir información actualizada*
2. *Asista a el aniversario de celebración del Wellness Center y un recorrido del lugar:*

**Sábado 12 de Marzo de 2022**
3. *Síguenos en las redes sociales*
  - *Facebook (HICPLA), Instagram (HICP\_LA), Twitter (HICP\_LA)*
4. *Visite el sitio web ([www.hicpla.org](http://www.hicpla.org))*
  - *Seleccione el tabulador “General Hospital Feasibility Study”*
5. *Asista a nuestras reuniones mensuales del Health Innovation Community Partnership*
  - *Primer Viernes del mes a las 8:45 AM por Zoom*

# https://www.hicpla.org/general-hospital-feasibility-study

GHFS | General Hospital Feasibility Study

hicpla.org/general-hospital-feasibility-study

EN

Engaging community voices and perspectives in projects located on and around the LAC+USC Medical Center campus

HICP | General Hospital Feasibility Study | Restorative Care Village | Women's & Children's Hospital | Child Care Center | EDIA Initiative Resources | Community Event Flyers | Contact

## General Hospital & West Campus Feasibility Study

*"When I look at this iconic structure, I see much more than an architectural gem: I envision a thriving community facility proactively helping people suffering from homelessness and other disadvantages get back on their feet."*

– Supervisor Hilda L. Solis, First District, Los Angeles County

Learn more about the study, ask questions of the project team and share your ideas!







**Attend our next Virtual Community Meeting**  
**Thursday, February 17, 2022**  
**4:00PM - 5:30PM**

Meeting will be hosted on Zoom  
 To join by phone: +1-669-900-6833 | Webinar ID: 873 7598 7322

[CLICK HERE TO ATTEND](#)

Free event and all are welcome | Spanish interpretation will be provided

[JOIN MAILING LIST](#) | [REQUEST PRESENTATION](#) | [Do you follow us on social media?](#)

## Resource Library

**Community Meeting 1**  
 June 13, 2019 | East Los Angeles Skills Center

**Flyers:**  
[English](#) | [Spanish](#) | [Cantonese/Mandarin](#)

**Presentation:**  
[English & Spanish](#)

**Photos**

**Video**

**Community Meeting 2**  
 September 19, 2019 | City Terrace Park

**Flyers:**  
[English](#) | [Spanish](#) | [Cantonese/Mandarin](#)

**Presentations:**  
[English & Spanish](#) | [Cantonese/Mandarin](#)

**Photos**

**Video**

**Community Meeting 3**  
 December 9, 2019 | Hollenbeck Middle School

**Flyers:**  
[English](#) | [Spanish](#) | [Cantonese/Mandarin](#)

**Presentation:**  
[English & Spanish](#)

**Vision Map**  
[English & Spanish](#) | [Cantonese/Mandarin](#)

**Photos**

**Video**

**Community Meeting 4 (Virtual)**  
 February 17, 2022 | Via Zoom

**Flyers:**  
[English](#) | [Spanish](#)

General Hospital and West Campus Feasibility Study  
 Virtual Community Meeting  
**Thursday, February 17, 2022**  
**4:00PM - 5:30PM**

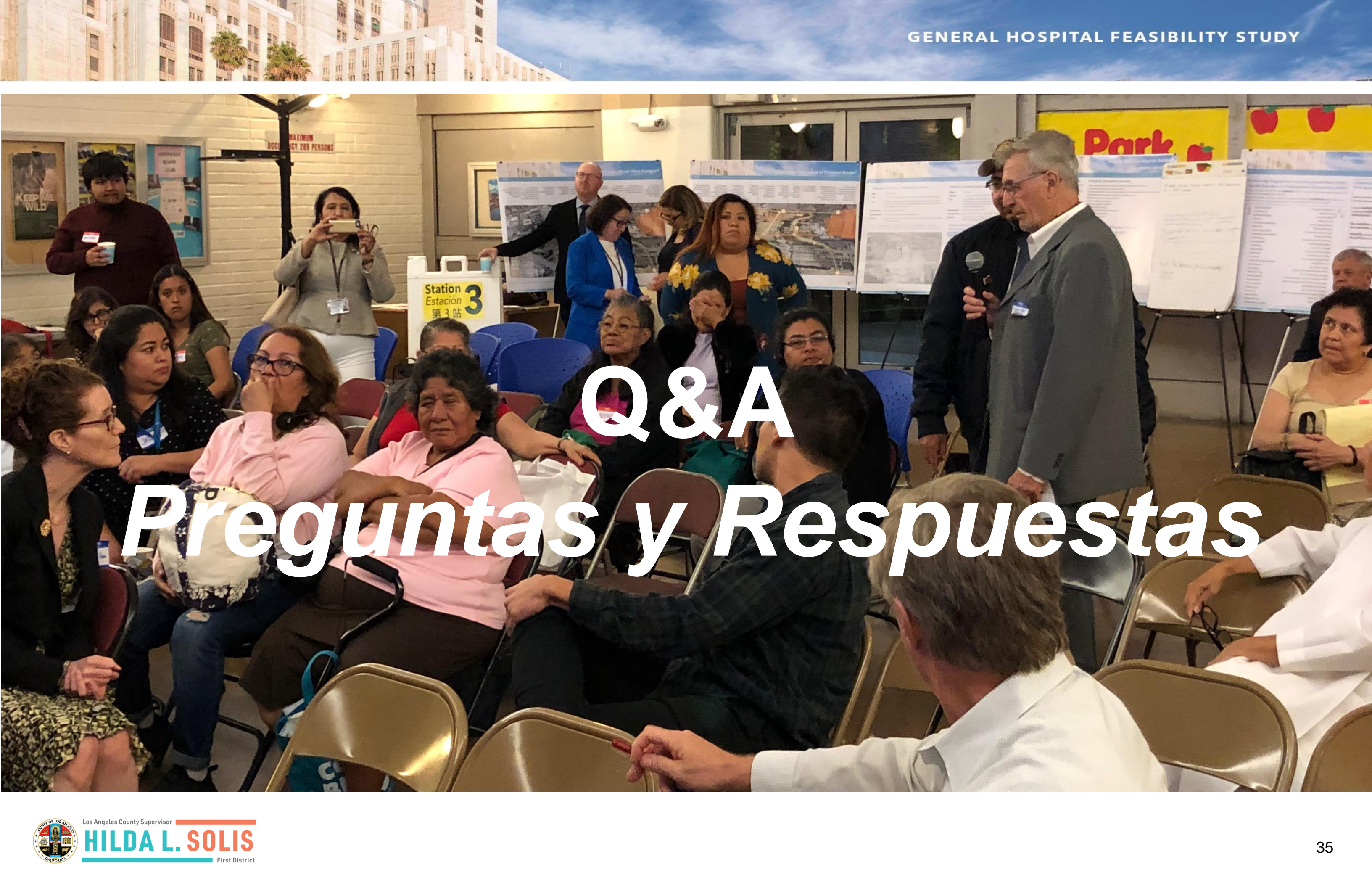
Meeting will be hosted on Zoom

[CLICK HERE TO ATTEND](#)

To join by phone: +1-669-900-6833 | Webinar ID: 873 7598 7322

**Free event and all are welcome**  
**Spanish interpretation will be provided**

**Community Meeting 5 (Virtual)**  
 TBA April 2022 | Via Zoom



# Q&A

# Preguntas y Respuestas

# County-Community Projects

*Los Angeles County Department of Public Works*

*Resident Leaders*

*Los Angeles County Development Authority*

*Los Angeles County Homeless Initiative  
and Affordable Housing*

Q&A

# *Proyectos en la Comunidad del Condado*

*Departamento de Obras Públicas del Condado de Los  
Ángeles*

*Líderes Residentes*

*Iniciativa para Personas Sin Hogar del Condado de  
Los Ángeles y Vivienda Asequible*

*Autoridad de Desarrollo del Condado de Los Ángeles*

*Preguntas y respuestas*

# County-Community Projects:

## LAC+USC Projects

**Alicia Ramos**

Los Angeles County Department of Public Works

# *Proyectos en la Comunidad del Condado:*

## *Proyectos LAC+USC*

*Alicia Ramos*

*Departamento de Obras Públicas del Condado de Los  
Ángeles*



**LAC+USC MEDICAL CAMPUS  
Construction Projects Update**

**CAMPUS MÉDICO LAC+USC Actualización de  
Proyectos de Construcción**

February 17, 2022  
17 de Febrero de 2022

# Restorative Care Village Zonal Avenue



- **5 buildings with 160 beds of supportive, transitional housing**
- 5 edificios con 160 camas de vivienda transitoria de apoyo
- **Recuperative Care Center (1 building, 96 beds) provides placement for individuals discharged from inpatient hospital setting who lack a supportive place to live.**
- El Centro de Atención de Recuperación (1 edificio, 96 camas) ofrece alojamiento para personas dadas de alta del hospital que carecen de un lugar de apoyo para vivir.
- **Residential Treatment Program (4 buildings, 64 beds total) provides transitional housing to address patients experiencing mental health needs.**
- El Programa de Tratamiento Residencial (4 edificios, 64 camas) proporciona alojamiento de transición para atender a los pacientes que experimentan necesidades de salud mental.

# Restorative Care Village Zonal Avenue



Transitional housing with on-site support services, health oversight, case management, therapy, rehabilitation, and linkage to permanent supportive housing to safely transition residents back to their communities.

Vivienda de transición con servicios de apoyo en el lugar, supervisión de la salud, administración de casos, terapia, rehabilitación y vinculación con viviendas de apoyo permanentes para hacer una transición segura de los residentes de regreso a sus comunidades.

- **Completed March 2022**
- **Finalizado en Marzo de 2022**



# Future Phases of the Restorative Care Village

## Futuras Fases del Restorative Care Village



- **Demolition of old Women's and Children's Hospital - completed 2021**
- **Demolición del antiguo Hospital de Mujeres y Niños - finalizado en 2021**

- **Interim use as overflow surface parking**
- **Uso provisional como estacionamiento en superficie**
- **Future site for next RCV phases including a Mental Health Wellness Center, Urgent Care Center and Inpatient Tower**
- **Futuro sitio para las próximas fases de RCV, incluido un Centro de Bienestar de Salud Mental, un Centro de Atención de Urgencias y una Torre para Pacientes Internos**

# Child Care Center State Street

# Guardería State Street



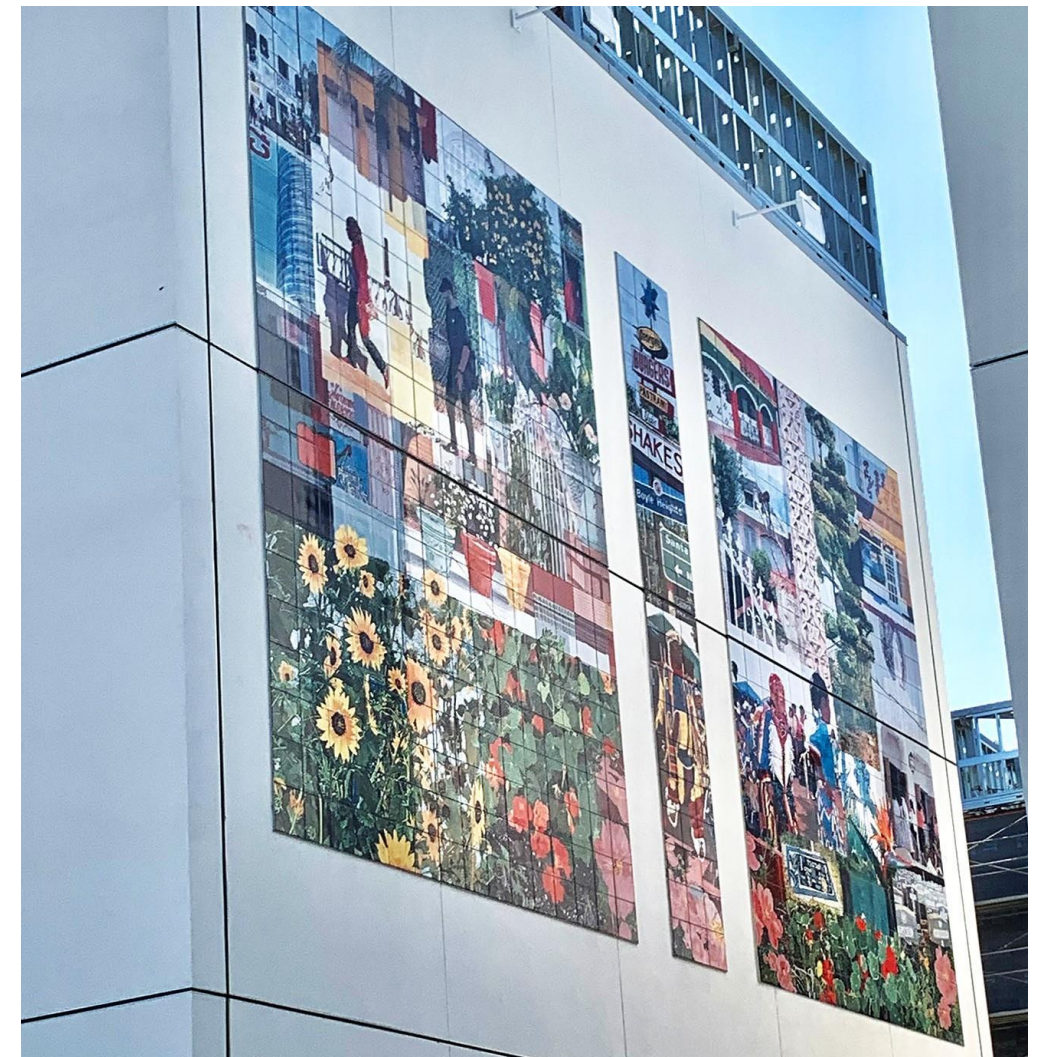
- **Building and site utilities complete, foundations and building pad complete**
- Los servicios públicos del edificio y del sitio están completos, los cimientos y la plataforma de construcción están completos
- **Working on vertical construction and framing**
- Trabajando en la construcción vertical y enmarcado
- **Completion anticipated Spring 2022**
- Finalización prevista para la primavera de 2022

**County-Community  
Projects:  
Community  
Involvement**

**Ari Gutierrez Arambula  
Monica Alcaraz**  
Resident Leaders

*Proyectos en la  
Comunidad del  
Condado: Participación  
de la Comunidad*

*Ari Gutierrez Arambula  
Monica Alcaraz*  
*Líderes Residentes*





# County-Community Projects:

## Supportive and Affordable Housing

**Matt Lust**

*Los Angeles County Development Authority*

# *Proyectos en la Comunidad del Condado:*

## *Vivienda Asequible y de Apoyo*

**Matt Lust**

*Autoridad de Desarrollo del Condado de Los Ángeles*

## Benefits of Affordable Housing

- Community stability
- Gains in quality of life
- Increasing mental and physical health of residents
- Job creation, increased job retention, and productivity
- Addressing inequality
- Increasing housing options

## Beneficios de Viviendas Asequible

- Estabilidad de la comunidad
- Ganancias en calidad de vida
- Mejorar la salud mental y física de los residentes
- Creación de empleo, mayor retención de empleo y productividad
- Abordar la desigualdad
- Aumentar las opciones de vivienda

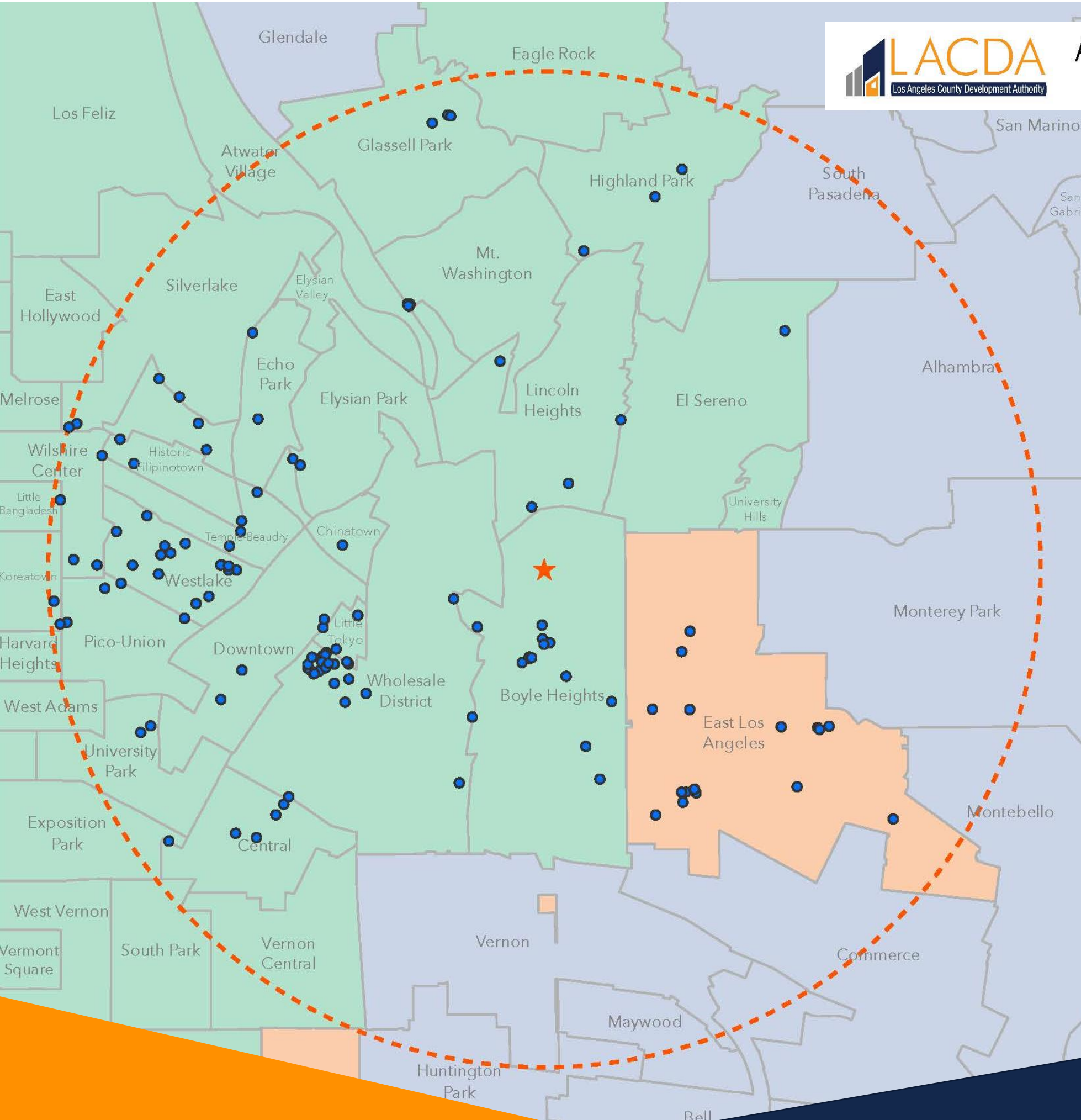
## The County's Approach




- Producing more affordable housing
- Preserving existing affordable housing
- Protection and assistance for tenants

## El Enfoque del Condado

- Producir más viviendas asequibles
- Preservar las viviendas asequibles existentes
- Protección y asistencia a los inquilinos





-  LA County General Hospital
-  Affordable Housing Project
-  5-mile Radius

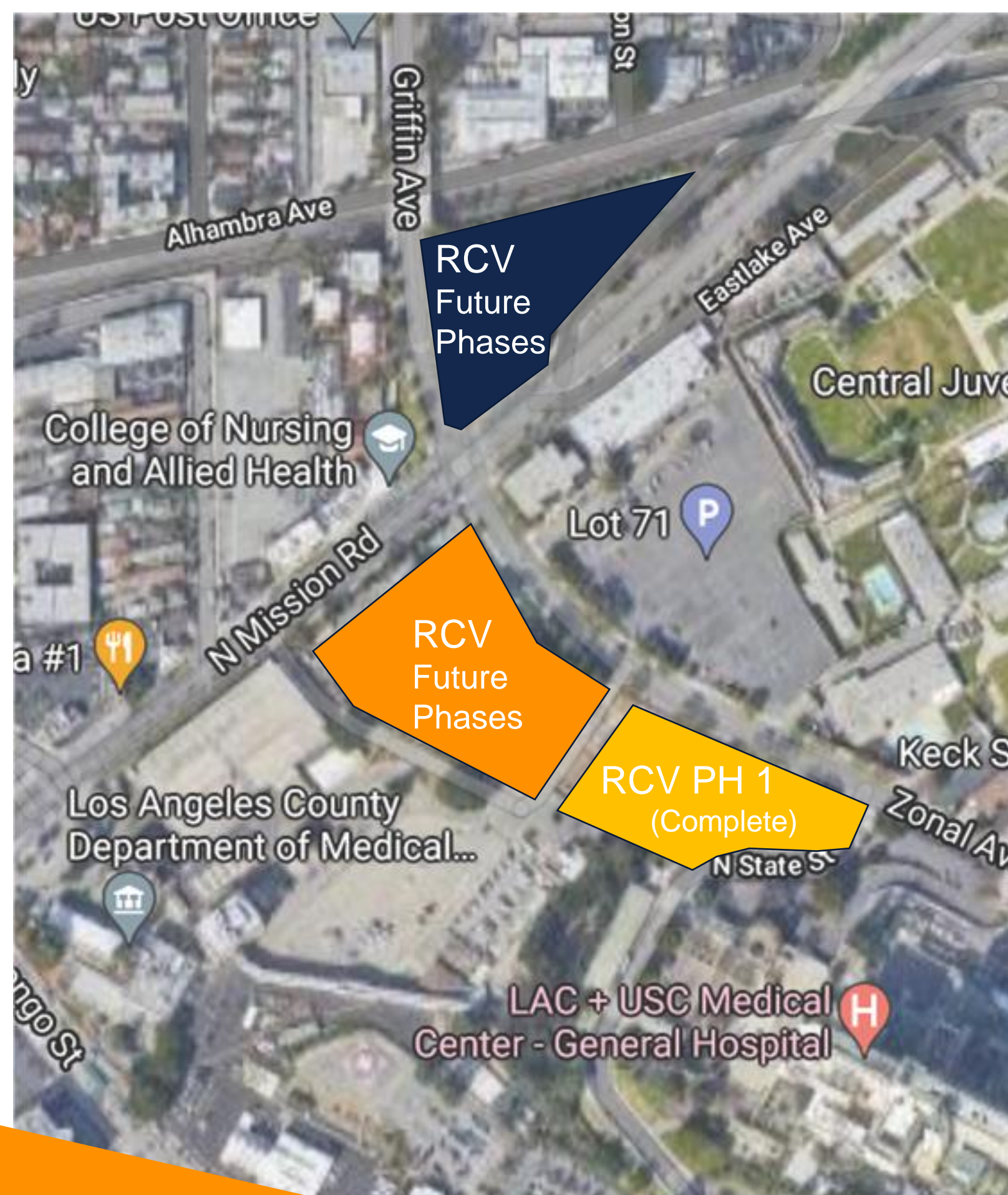
-  Unincorporated
-  City of Los Angeles
-  City

Note: Some symbols have been moved where necessary to uncover overlapping symbols. Additionally, project sites consisting of multiple or scattered buildings have been symbolized using the first of the addresses listed for each project.

Disclaimer: The data herein is for informational purposes, and may not have been prepared for or be suitable for legal, engineering, or surveying intents.  
Data Sources: LACDA, Los Angeles County

# Restorative Care Village (RCV) Sites

## Sitios del Restorative Care Village (RCV)



### Restorative Care Village PH1 - Yellow

- Recuperative Care and Residential Treatment Transitional Housing

### Restorative Care Village PH1 – Amarillo

- Atención de Recuperación y Tratamiento Residencial en Vivienda de Transición

### Restorative Care Village – Orange

- Mental Health Wellness Center
- ### Restorative Care Village – Naranja
- Centro de Bienestar de Salud Mental

### Restorative Care Village - Blue

- Permanent Supportive Housing

### Restorative Care Village - Azul

- Vivienda de Apoyo Permanente

# County-Community Projects:

## Homeless and Affordable Housing

**Elizabeth Ben-Ishai, PhD**

*Los Angeles County Homeless Initiative  
and Affordable Housing*

# *Proyectos en la Comunidad del Condado:*

## *Vivienda Asequible y para Personas Sin hogar*

*Elizabeth Ben-Ishai, PhD*

*Iniciativa para Personas Sin Hogar del Condado de  
Los Ángeles y Vivienda Asequible*



Los Angeles County  
HOMELESS INITIATIVE

## Los Angeles County Homeless Initiative Overview

# Descripción General de la Iniciativa para Personas Sin Hogar del Condado de Los Ángeles

General Hospital and West Campus Feasibility Study Community Meeting  
Reunión Comunitaria del Estudio de Factibilidad del Hospital General y el Campus Oeste

February 17, 2022  
17 de Febrero de 2022



The Los Angeles County Homeless Initiative is the central coordinating body for the County's work related to homelessness. We oversee the implementation of strategies approved by the Board of Supervisors to prevent and combat homelessness, and coordinates agencies and funding that serve our unhoused residents.

*La Iniciativa para Personas Sin Hogar del Condado de Los Ángeles es el organismo central de coordinación del trabajo del condado relacionado con la falta de vivienda. Supervisamos la implementación de estrategias aprobadas por la Junta de Supervisores para prevenir y combatir la falta de vivienda, y coordinamos agencias y fondos que atienden a nuestros residentes sin vivienda.*



**¼ CENT**

SALES TAX  
IMPUESTO A  
LAS VENTAS

**\$355M**

ANNUALLY  
ANUAL

**10 YEARS**

(2017-2027)



# MEASURE / MEDIDA H

On March 7, 2017, the citizens of Los Angeles County passed Measure H with 69.34% of the vote.

Measure H generates \$355 million each year for 10 years to fund homeless solutions.



*El 7 de Marzo de 2017, los ciudadanos del Condado de Los Ángeles aprobaron la Medida H con el 69,34 % de los votos.*

*La Medida H genera \$355 millones cada año durante 10 años para financiar soluciones para personas sin hogar.*





# FUNDING / FONDOS

This year, the Homeless Initiative's budget is **\$527 million**, mostly from Measure H revenues. This includes funding for:

- **Interim Housing:** \$150 million to provide 5,441 beds
- **Permanent Supportive Housing:** \$132 million to support 13,000 households
- **Rapid Re-Housing:** \$89 million
- **Outreach:** \$39 million
- **Prevention:** \$23 million

*Este año, el presupuesto de la Iniciativa para Personas Sin Hogar es de **\$527 millones**, principalmente de los ingresos de la Medida H. Esto incluye financiación para:*

- **Vivienda provisional:** \$150 millones para proporcionar 5,441 camas
- **Vivienda de Apoyo Permanente:** \$132 millones para apoyar a 13,000 hogares
- **Reubicación rápida:** \$ 89 millones
- **Alcance:** \$39 millones
- **Prevención:** \$23 millones



# PROGRESS REPORT

## REPORTE DE PROGRESO

July 2017 – December 2021  
Julio 2017 – Diciembre 2021



**78,101**

People placed in  
permanent housing  
Personas alojadas en  
vivienda permanente



**104,681**

People placed in  
interim housing  
Personas alojadas en  
viviendas provisionales

**Measure H** completely or partially funded:

- **41%** of permanent housing placements (**31,898 people**)
- **54%** of interim housing placements (**56,453 people**)

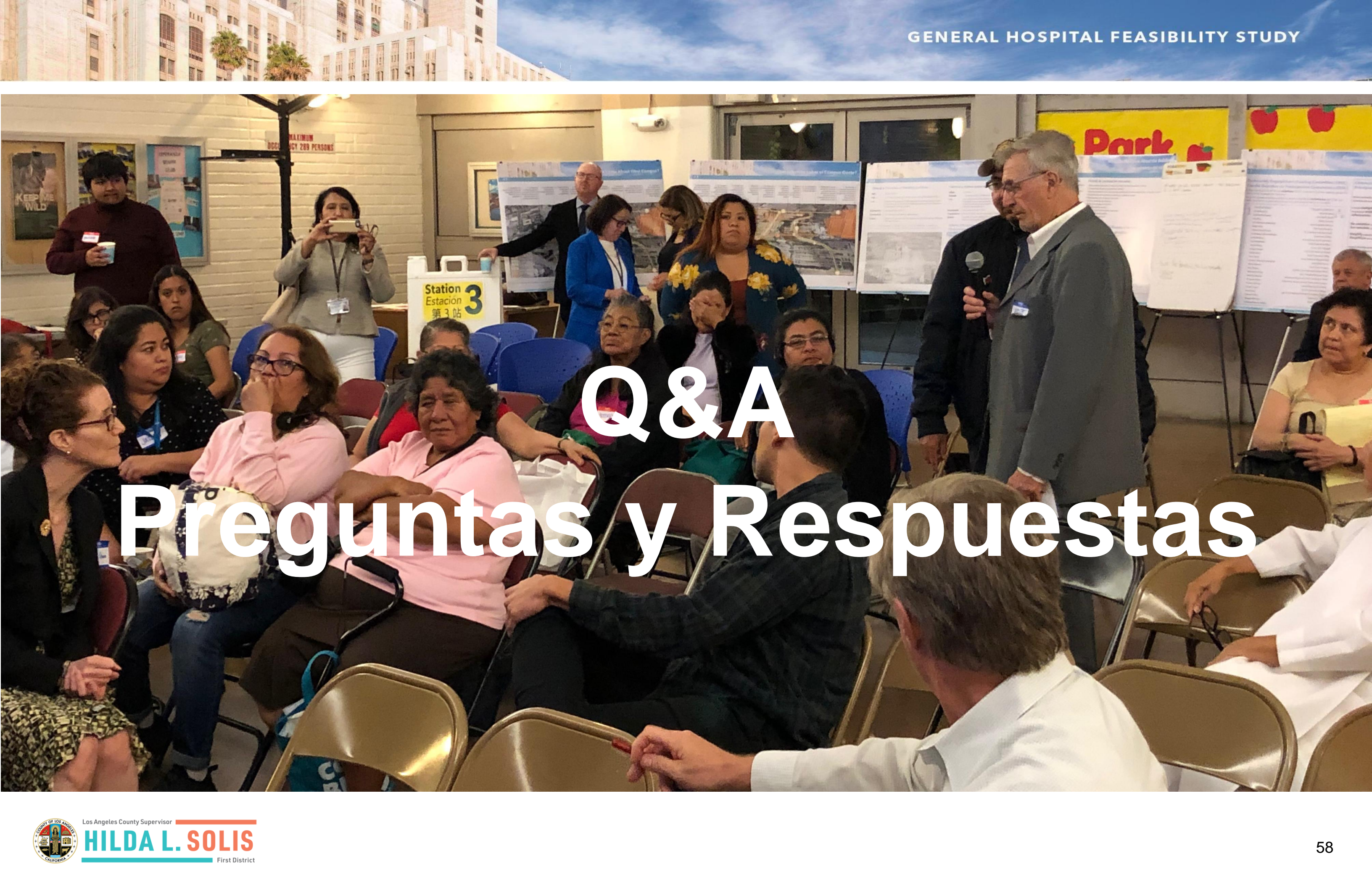
**Medida H** financiada total o parcialmente:

- **41%** de los alijamientos de vivienda permanente (**31,898 personas**)
- **54%** de los alojamientos de viviendas provisionales (**56,453 personas**)





  
THANK  
YOU



# Q&A

# Preguntas y Respuestas

## Stay Involved and Stay Connected!

1. Attend our next Community At-Large meeting in April 2022
  - Join the mailing list today for reminders and updates!
2. Attend The Wellness Center Anniversary Celebration and Site Tour:
 

**Saturday, March 12, 2022**
3. Follow us on Social Media
  - Facebook (HICPLA), Instagram (HICP\_LA), Twitter (HICP\_LA)
4. Visit our website ([www.hicpla.org](http://www.hicpla.org))
  - Select the General Hospital Feasibility Study tab
5. Attend our monthly Health Innovation Community Partnership meetings
  - First Fridays of the month at 8:45 AM via Zoom

## ¡Manténganse Involucrados y Manténganse Conectados!

1. *Asista a nuestra próxima Reunión de la Comunidad en Abril 2022*
  - *Únase a la lista de correo hoy para recibir información actualizada*
2. *Asista a el aniversario de celebración del Wellness Center y un recorrido del lugar:*

**Sábado 12 de Marzo de 2022**
3. *Síguenos en las redes sociales*
  - *Facebook (HICPLA), Instagram (HICP\_LA), Twitter (HICP\_LA)*
4. *Visite el sitio web ([www.hicpla.org](http://www.hicpla.org))*
  - *Seleccione el tabulador “General Hospital Feasibility Study”*
5. *Asista a nuestras reuniones mensuales del Health Innovation Community Partnership*
  - *Primer Viernes del mes a las 8:45 AM por Zoom*

**Thank You!**  
*¡Gracias!*

**For more information, please contact**  
*Para obtener más información, contacte a*  
**Alex Villalobos**  
**[Alex@BarrioPlanners.com](mailto:Alex@BarrioPlanners.com)**