

# GENERAL HOSPITAL FEASIBILITY STUDY

Community Meeting #2 | September 19, 2019

ESTUDIO DE VIABILIDAD DEL HOSPITAL GENERAL

Reunión Comunitaria #2 / 19 de septiembre de 2019



# Meeting Agenda

## *Agenda de la reunión*

### **General Hospital Feasibility Study Overview, including West Campus**

*Resumen general del Estudio de Viabilidad del Hospital General, incluyendo el Campus Oeste*

### **Open House – Visit Stations**

*Exposición abierta al público – Visite las estaciones*

### **Q+A and Wrap-Up**

*Preguntas y respuestas y cierre de la reunión*

# Purpose of Today's Meeting

## *Propósito de la reunión de hoy*

- Provide an overview of the General Hospital Feasibility Study, including West Campus  
*Dar un resumen general del Estudio de Viabilidad del Hospital General, incluyendo el Campus Oeste.*
- Hear how you think the building and West Campus could best be used to benefit the community, and what issues are most important to you  
*Escuchar sus ideas acerca de la mejor manera de usar el edificio y el Campus Oeste para beneficiar a la comunidad y los temas más importantes para usted*
- Answer your questions about the Study  
*Responder a sus preguntas acerca del Estudio*

# How Does Today's Meeting Relate to Meeting #1?

## *¿Cómo se relaciona la reunión de hoy con la reunión #1?*

### Community Meeting #1: June 13, 2019

#### *Reunión Comunitaria #1: 13 de junio de 2019*

- Provide an overview of the General Hospital Feasibility Study *Dar un resumen general del Estudio de Viabilidad del Hospital General*
- Discuss information we have discovered to date *Compartir información que hemos descubierto hasta la fecha*
- Hear how you think the building could be used to best benefit the community, and what issues are most important to you *Escuchar sus ideas acerca de la mejor manera de usar el edificio para beneficiar a la comunidad y los temas más importantes para usted*
- Answer your questions about the Study *Responder a sus preguntas acerca del Estudio*

### Community Meeting #2: Today

#### *Reunión comunitaria # 2: El día de hoy*

- Build upon the community feedback we received from Community Meeting #1 *Continuar agregando a los comentarios de la comunidad recibidos en la Reunión Comunitaria #1*
- Hear how General Hospital and West Campus could best be used to benefit the community *Escuchar cómo el Hospital General y el Campus Oeste podrían utilizarse mejor para beneficiar a la comunidad*



## Board of Supervisors Direction for the Study

### *Dirección de la Junta de Supervisores para el Estudio*

In November 2018 Supervisor Hilda L. Solis authored a board motion to study the re-use of General Hospital in order to: *En noviembre de 2018, la Supervisora Hilda L. Solis fue la autora de una moción ante la Junta para que se estudiará la reutilización del Hospital General a fin de:*

- Bring iconic County **asset back to life** *Dar nueva vida a esta propiedad emblemática del Condado.*
  
- Address the County's **tremendous need for homeless, low income, and high-need population residential options, and specifically in the area surrounding the LAC+USC Medical Campus** *Abordar la gran necesidad de opciones residenciales para personas sin hogar, de bajos recursos y de alta necesidad, específicamente en el área alrededor del Centro Médico LAC+USC*
  
- Complement the LAC+USC Foundation's Wellness Center that provides wrap-around and community services and the future Restorative Care Village *Complementar al Centro de Bienestar de la Fundación LAC+USC que provee servicios integrales y comunitarios y la futura Villa de Cuidados Restaurativos*
  
- Mission-aligned re-use as a **housing and mixed-use building** *Alineándose a su misión en que el edificio sea para vivienda y uso mixto*

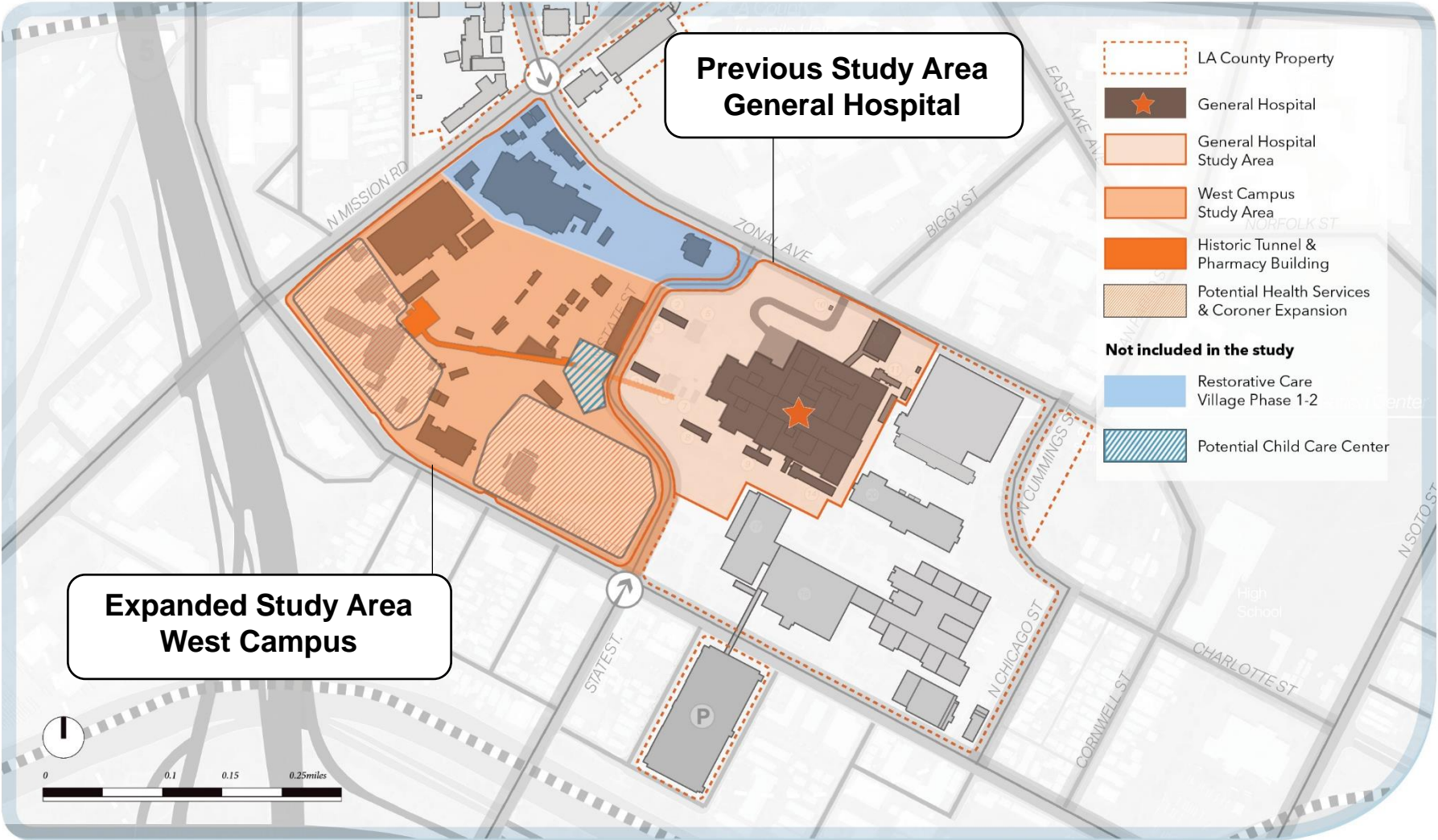
# The Healthy Village Vision *Visión de la Aldea Saludable*

The Study will help to achieve the Healthy Village vision, spearheaded by Supervisor Hilda L. Solis. *Este estudio facilitará el cumplimiento de la visión de la Aldea Saludable (Healthy Village en inglés) propuesta por la Supervisora Hilda L. Solis.*

- A Whole Person Care concept to meet individuals' needs
- *Un concepto de atención integral de la persona para poder satisfacer sus necesidades*
- A healthy and economically resilient community in East LA
- *Una comunidad sana y económicamente resiliente en el Este de LA*
- Help most vulnerable population, and provide recuperative care and wraparound services to empower residents
- *Ayudar a la población más vulnerable, proveer cuidados para la recuperación y servicios integrales para empoderar a los residentes*



# Study Area *Área del Estudio*



# Purpose of the Feasibility Study

## *Propósito del Estudio de Viabilidad*

- **Effectively** respond to the Board Motion  
*Responder **eficazmente** a la Moción de la Junta de Supervisores*
- **Analyze** the re-use of General Hospital and develop 3 **financially feasible alternatives** for consideration based on technical and community input from cross-disciplinary team  
***Analizar** la posibilidad de reutilizar el Hospital General y desarrollar 3 **alternativas económicamente viables**, tomando en cuenta las recomendaciones técnicas y comunitarias presentadas por un equipo multidisciplinario*
- **Develop a roadmap for implementation** for the reuse of General Hospital and West Campus  
***Desarrollar un plan de implementación** para la reutilización del Hospital General*
- **Engage** County and community stakeholders throughout the process  
***Involucrar** a los interesados del Condado y a la comunidad a lo largo del proceso*

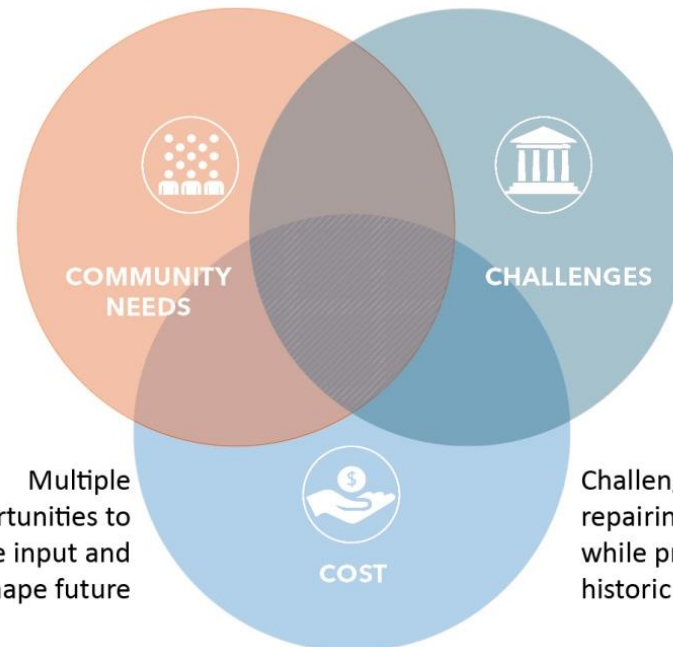


## Why was the scope extended to West Campus? *¿Por qué se amplió el alcance al Campus Oeste?*

- **Support General Hospital re-use and provide expanded opportunities**  
*Apoyar la reutilización del Hospital General y brindar mayores oportunidades*
- **Support integration of General Hospital re-use into the surrounding communities**  
*Apoyar la integración de la reutilización del Hospital General en las comunidades circundantes*
- **Set aside areas for future County needs**  
*Reservar áreas para las necesidades futuras del Condado*
- **Increase connectivity with other capital projects on the LAC+USC Medical Campus**  
*Aumentar la conectividad con otros proyectos considerables en el campus médico de LAC + USC*
- **Holistically bring all components together under the Healthy Village vision**  
*Reunir holísticamente todos los componentes bajo la visión de Healthy Village*
- **Address current and future transportation and accessibility challenges**  
*Abordar los desafíos actuales y futuros de transporte y accesibilidad*

# Determining Future Uses

## *Determinación de usos futuros*



### Necesidades de la comunidad

Múltiples oportunidades para proporcionar información y dar forma al futuro

Multiple Opportunities to provide input and shape future

CHALLENGES

Challenges in repairing the building while preserving its historic integrity

### Retos

Desafíos en la reparación del edificio mientras se preserva su integridad histórica

COST

Cost to make repairs to the building while preserving its historic integrity

### Costo

Costo para hacer reparaciones en el edificio mientras se preserva su integridad histórica

# Project Timeline *Cronograma del Proyecto*

2019

2020

Feb March April May June July Aug Sep Oct Nov Dec Jan Feb March April May June

General Hospital Opportunities & Challenges

General Hospital & West Campus Opportunities & Challenges

Preliminary Ideas

Re-use Options

Final Re-use Options

#1

#2

#3

#4

#5

Community-at-Large Meeting

Community-at-Large Meeting

Community-at-Large Meeting

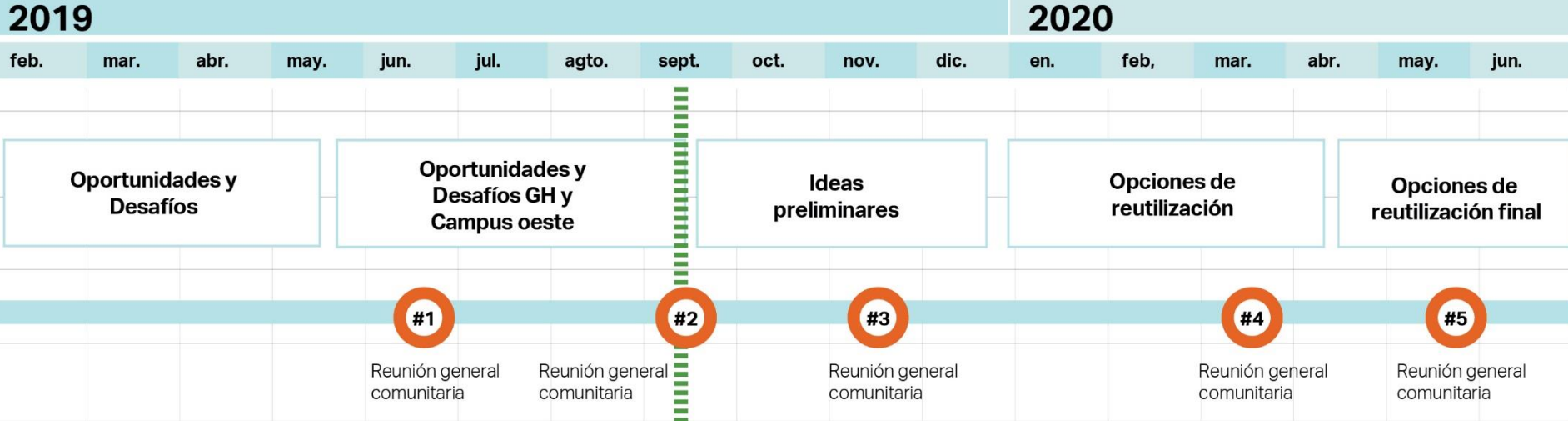
Community-at-Large Meeting

Community-at-Large Meeting

**We are here!**



# Project Timeline *Cronograma del Proyecto*



***¡Estamos aquí!***

# GENERAL HOSPITAL FEASIBILITY STUDY

**Community  
Engagement**  
*Participación de la  
comunidad*



# Community Engagement *Participación de la comunidad*

- **Community Engagement (CE) Team:** AECOM + Barrio Planners (BPI) + Katherine Padilla & Associates (KPA) *Equipo de Participación Comunitaria (CE, en inglés): AECOM + Barrio Planners (BPI) + Katherine Padilla & Associates (KPA)*
- Close coordination with the **Health Innovation Community Partnership (HICP) and the Community Engagement Steering Committee (CESC)** *Coordinación estrecha con la Alianza Comunitaria para la Innovación de la Salud (HICP) y el Comité Directivo de Participación de la Comunidad (CESC)*
- Robust and comprehensive with **5 Community At-Large Meetings** *Proceso de participación amplio y exhaustivo con 5 reuniones generales con la comunidad*
- **Additional meetings, informal discussions with stakeholders; pop-up events** *Reuniones adicionales, pláticas informales con las partes interesadas; eventos emergentes*
- **Communication tools:** social media, media coordination, printed flyers, E-blasts etc. *Herramientas de comunicación: redes sociales, coordinación mediática, volantes impresos, difusión amplia por correo electrónico o mensajes de texto, etc.*

# Community Engagement Steering Committee

## *Comité Directivo de Participación Comunitaria*

### **Purpose**

Volunteers representing community and organizations. Provide a coordinated mechanism for engagement by key stakeholders to help guide community engagement on the General Hospital Feasibility Study.

### ***Propósito***

*Voluntarios que representan a la comunidad y a organizaciones. Ofrecer un mecanismo coordinado para la participación de las partes interesadas claves a fin de que ayuden a guiar la participación de la comunidad en el Estudio de Viabilidad del Hospital General.*

# Community Engagement Steering Committee

## *Comité Directivo de Participación Comunitaria*

### **Role**

- Actively contribute in creating the General Hospital Feasibility Study Community Engagement Plan
- Participate in implementing the plan and be advocates for the community engagement process
- Advise on Strategies, Stakeholders and Community Issues

### ***Función***

- *Contribuir activamente en la creación de un Plan de Participación Comunitaria para el Estudio de Viabilidad del Hospital General*
- *Participar en la implementación del plan y promover el proceso de participación comunitaria*
- *Dar asesoría sobre estrategias, grupos de interesados y asuntos de la comunidad*



# Community Engagement Steering Committee (CESC)

## Comité Directivo de Participación Comunitaria (CESC)

A big thank you to all of our volunteer CESC members that have spent countless hours helping guide the community engagement process

*Un gran agradecimiento a todos nuestros miembros voluntarios de CESC que dedicaron innumerables horas para orientar el proceso de participación comunitaria*



### Individual

Al Ballesteros  
 Andrea Rodriguez  
 Pending  
 Ari Gutierrez Arambula  
 Betty Avila  
 Father Chris Ponnet  
 Guadalupe Duran-Medina  
 Isela Gracian  
 Ivan Matthews  
 Henry Perez  
 Jorge Orozco  
 Kelly Quinn  
 Luis Lopez  
 Lynda L. Daniel Farnsworth  
 Maria Brenes  
 Elsa Tinoco  
 Michael Sinclair  
 Monica Alcaraz  
 Munson Kwok  
 Norma Gomez  
 Ozzie Lopez  
 Rosa Soto  
 Teresa Nuno  
 Waqas Rehman  
 Yolanda Duarte-White

### Organization



JWCH Institute  
 ELA Skills Center  
 Public Counsel  
 Latino Equality Alliance  
 Self Help Graphics  
 St. Camillus Catholic Center  
 Supervisor Office  
 ELA Community Corporation  
 Chief Executive Office  
 Inner City Struggle  
 LAC+USC Medical Center  
 Chief Executive Office  
 Bravo Medical Magnet High  
 ELA Skills Center  
 Inner City Struggle  
 LAUSD Local District Eastside PACE  
 Bravo Medical Magnet High  
 Northeast Regional CES Coordinator SPA4  
 Chinatown Advocate and Community Leader  
 Latino Business Chamber  
 ELA Community College  
 LAC+USC Medical Center Foundation | HICP  
 Supervisor Office  
 Supervisor Office  
 Alma Services

# GENERAL HOSPITAL FEASIBILITY STUDY

What do we know  
about General  
Hospital and West  
Campus?

*¿Qué sabemos  
acerca del  
Hospital General y  
el Campus Oeste?*



# What Do We Know About the Building?

## *¿Qué sabemos acerca del edificio?*

- 86 years old, 19 stories
- *86 años de edad, 19 pisos*
- 1.3 million square feet
- *1.3 millones de pies cuadrados*
- Officially determined eligible for listing on the National Register of Historic Places
- *Se determinó oficialmente que reúne los requisitos para incluirse en el Registro Nacional de Lugares Históricos*



# What Do We Know About the Building?

## *¿Qué sabemos acerca del edificio?*

- Once held 1,200 hospital beds; today is largely vacant
- *Una vez tuvo capacidad para 1,200 camas de hospital; hoy está en gran parte vacante*
- Current uses include DHS, the Wellness Center, and Navy Medicine Operational Training Center
- *Se usa actualmente para alojar a DHS, el Centro de Bienestar, y Centro de Capacitación Operacional de Medicina de la Marina*



# Historic Preservation and Architecture

## *Preservación histórica y arquitectura*

Before | Antes



Después | After



# Historic Preservation and Architecture

## *Preservación histórica y arquitectura*

**Before | Antes**



**Después | After**



# What Improvements Are Needed?

## *¿Qué mejoras se requieren?*

- Structural Wall/ Foundation Strengthening
- Hazardous Material and Lead Abatement
- New Fire Protection, AC, Heating, Plumbing and Electrical
- Maintain Historic Spaces
- Develop Parking Solutions
- Improve Public Transit & Pedestrian Access
- *Fortalecer muros y cimientos*
- *Eliminación de materiales peligrosos y el plomo*
- *Nueva protección contra incendios, aire acondicionado, calefacción, tuberías y electricidad*
- *Preservación de espacios históricos*
- *Desarrollar soluciones de estacionamiento*
- *Mejorar el transporte público y acceso para peatones*



# What Do We Know About West Campus?

## ¿Qué sabemos sobre el Campus Oeste?

Medical Examiner-Coroner	Parking Structure 10	Historic Pharmacy	Historic Tunnel	Central Plant	Future Restorative Care Village Phase 1-2	Facility Operations	Parking Lot 5	State Street	Forecourt	General Hospital
Médico Examinador-Forense	Estructura de estacionamiento 10	Farmacia histórica	Túnel histórico	Planta Central	Futuro Cuidado Restaurativo Fase 1-2	Operaciones de instalaciones	Zona de estacionamiento 5	Calle State	Antepatio	Hospital General





# What Do We Know About West Campus? *¿Qué sabemos sobre el Campus Oeste?*

Old Administration Building

Antiguo edificio de administración

Historic Pharmacy

Farmacia histórica

Historic Tunnel

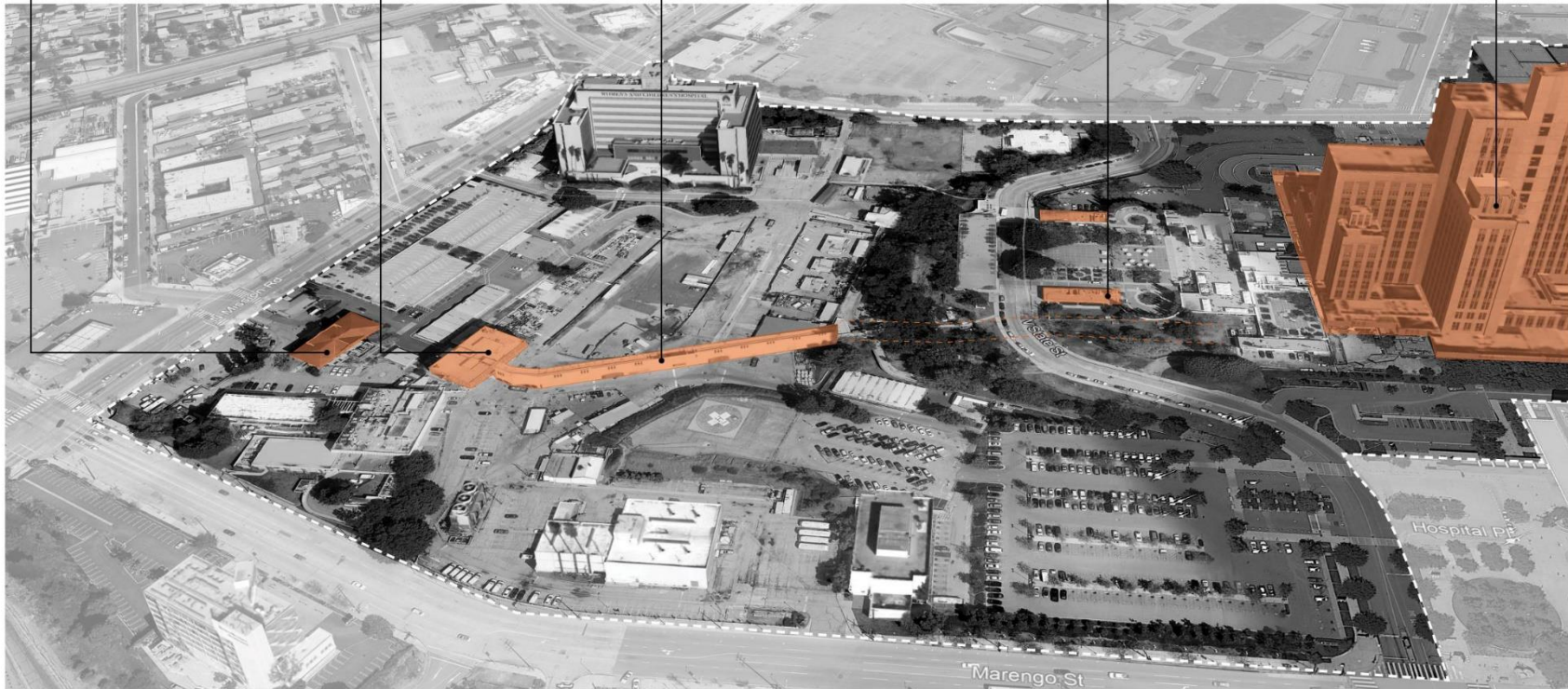
Túnel histórico

Historic Forecourt Buildings

Edificios históricos en el antepatio

Historic General Hospital

Histórico Hospital General

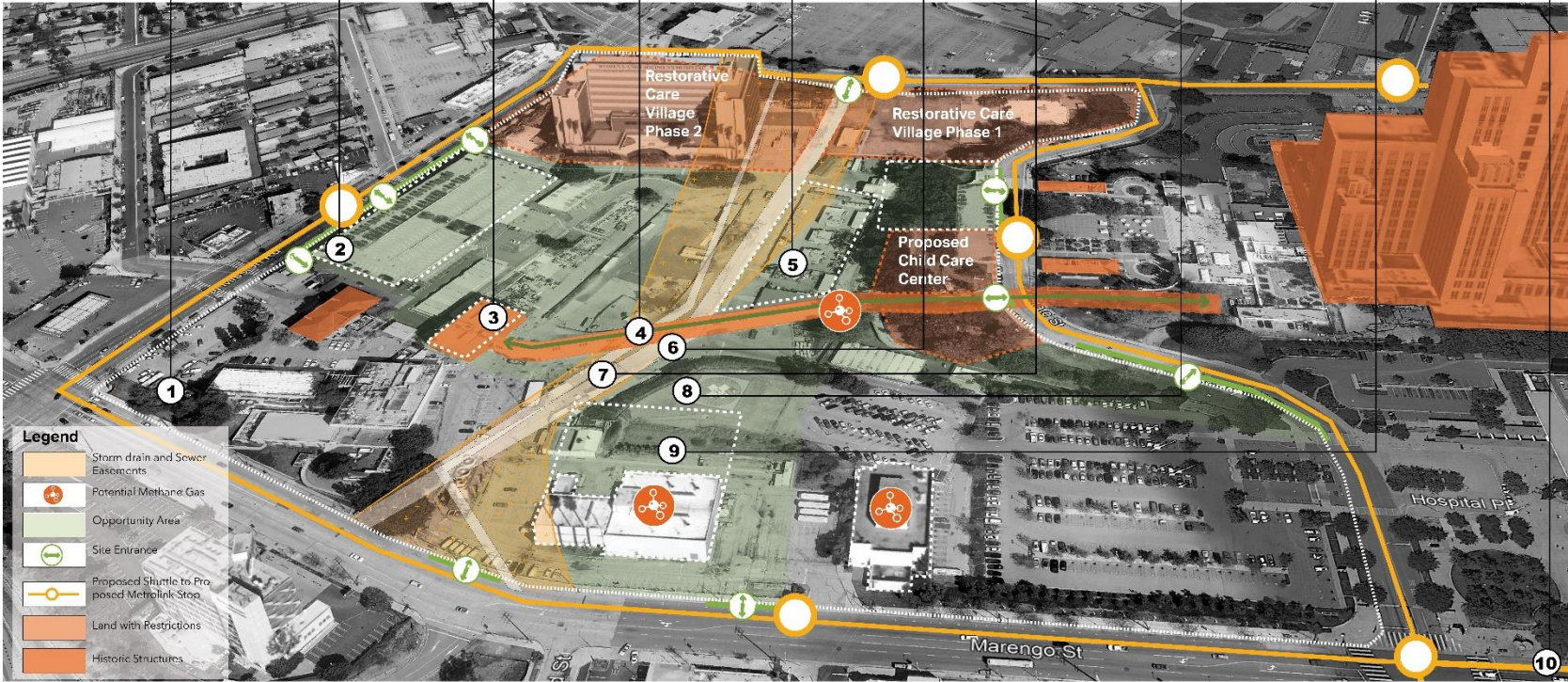


Buildings/structures in orange are formally determined eligible for the National Register of Historic Places  
*Los edificios / estructuras en anaranjado se determinan formalmente como elegibles para el Registro Nacional de Lugares Históricos*

# What Improvements Are Needed on West Campus?

## ¿Qué mejoras se necesitan en el Campus Oeste?

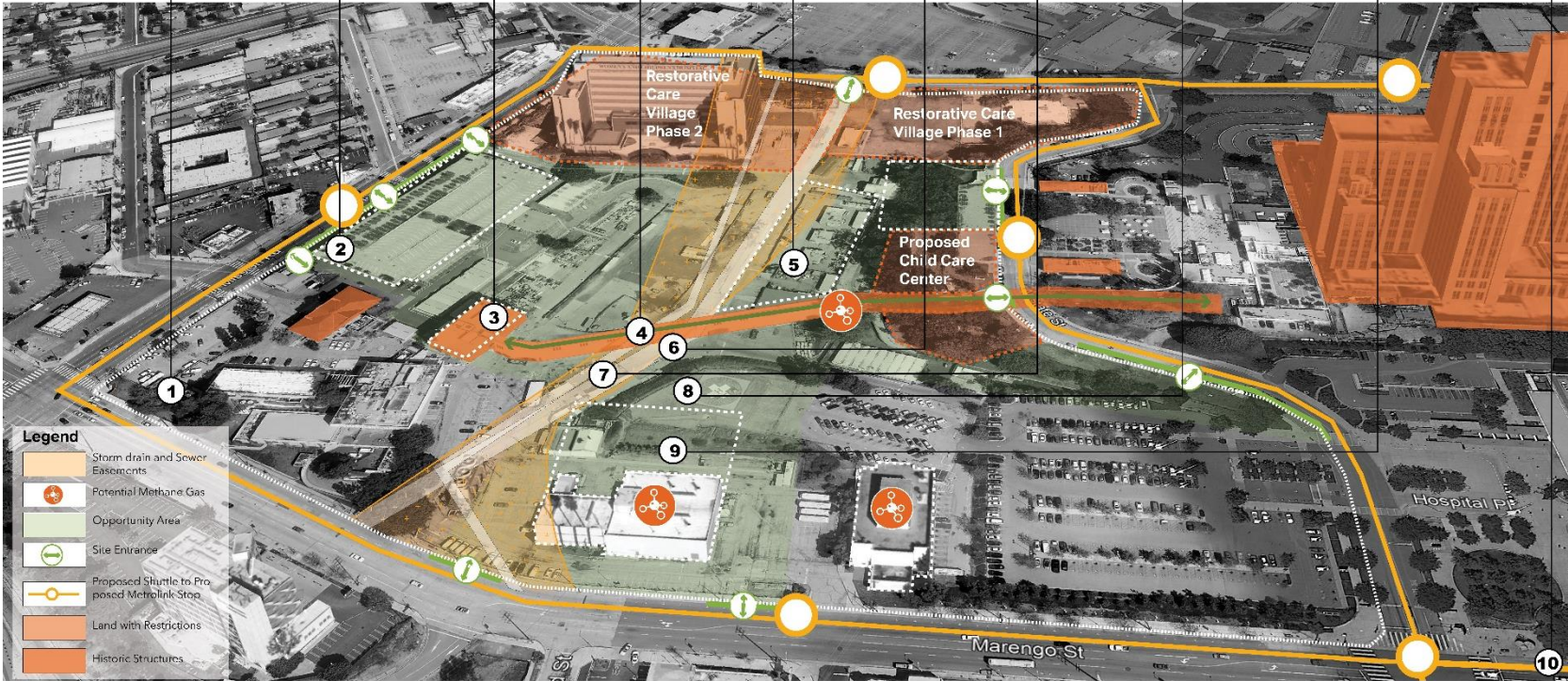
- 1. Compatibility of future uses to Medical Examiner-Coroner. Allow for future expansion.
- 2. Additional Parking needed to support current and future development. Ideal locations for parking under study.
- 3. Cost / Benefit analysis on Pharmacy Building underway
- 4. Utilize Tunnel to improve internal connectivity
- 5. Repurpose underutilized land & relocate facility operation cluster
- 6. Historical stream / surface drainage & soil condition
- 7. Utilities Easements
- 8. Need for Helicopter Pad is under study
- 9. Maintain current Central Utility Plant and add capacity to double on-site utility capacity
- 10. Improved Shuttle Service between proposed Metro Link Stop & General Hospital & West Campus



# What Improvements Are Needed on West Campus?

## ¿Qué mejoras se requieren?

1. Compatibilidad de usos futuros para el Médico Examinador-Forense. Permitir una futura expansión.
2. Se necesita estacionamiento adicional para apoyar el desarrollo actual y futuro. Ubicaciones ideales para estacionamiento en estudio.
3. Análisis en marcha de costos/ beneficios en el edificio de farmacia
4. Utilizar el túnel para mejorar la conectividad interna
5. Reutilizar la tierra subutilizada y reubicar el clúster de operación de la instalación
6. Corriente histórica/ drenaje superficial y condición del suelo
7. Servidumbres para la prestación de servicios públicos
8. Mantener la planta central de servicios públicos actual y agregar capacidad para duplicar la suficiencia de servicios públicos en el sitio
9. Mantener la planta central de servicios públicos actual y agregar capacidad para duplicar la suficiencia de servicios públicos en el sitio
10. Servicio de transporte mejorado entre la parada de Metro Link propuesta y el Hospital General y el Campus Oeste



# What are the Main Challenges?

## *¿Cuáles son los principales desafíos?*



**Old, Damaged and Large** | *Edificio viejo, dañado y grande*

Because General Hospital and structures, facilities, and infrastructure on West Campus are large, damaged, and old, they will need significant repairs and improvements.

*Debido a que el Hospital General y las estructuras, instalaciones e infraestructura en el Campus Oeste son grandes, dañadas y viejas, necesitarán reparaciones y mejoras significativas.*

Do you know that General Hospital is as large as 22 football fields? *¿Sabía que el edificio mide el equivalente a 22 campos de fútbol americano?*

# What are the Main Challenges?

## *¿Cuáles son los principales desafíos?*



### **Historic Buildings** | *Edificio histórico*

Because some buildings and structures are historic, making changes will be more complicated and costly.

*Debido a que algunos edificios y estructuras son históricos, hacer cambios será más complicado y costoso.*

Do you know General Hospital is eligible for the National Register?  
*¿Sabía que el Hospital General es elegible para el Registro Nacional Histórico?*

# What are the Main Challenges?

## *¿Cuáles son los principales desafíos?*



### **Lack of Funding** | *Falta de fondos*

The County does not have funds to repair or improve General Hospital and West Campus. That means some future uses will need to generate income to support other uses. Other creative funding ideas will need to be explored as well.

*El Condado no tiene fondos para reparar o mejorar el Hospital General ni el Campus Oeste. Eso significa que será necesario que algunos usos generen ingresos para respaldar otros usos. También se deberán explorar otras ideas creativas de financiamiento.*

Do you know Funding strategies include 20% Federal Historic Preservation Tax Credit? *¿Sabía que las estrategias de financiamiento incluyen un crédito impositivo de 20% del gobierno federal para la preservación histórica?*

# GENERAL HOSPITAL FEASIBILITY STUDY

**Your Station Input**  
*Sus comentarios  
en cada estación*



# Station Overview *Descripción General de las Estaciones*

## Station 1

**What is the General Hospital Feasibility Study?**

## Station 2

**Community Engagement Process**

## Station 3

**What Do We Know About the Building & West Campus?**

## Station 4

**Transportation and Parking**

## Station 5

**How Could the Building and West Campus Best Benefit the Community?**

## Station 6

**Key Community Issues**

## Resource Table

**Wellness Center & Health Innovation Community Partnership**

## Resource Table

**Supervisor Solis' Representative & DCBA**

## Resource Table

**County & Metro Transportation**





# Descripción General de las Estaciones

## Estación 1

¿Qué es el Estudio de Viabilidad del Hospital General?

## Estación 2

Proceso de participación de la comunidad

## Estación 3

¿Qué sabemos acerca del edificio y el Campus Oeste?

## Estación 4

Transporte y estacionamiento

## Estación 5

¿Cuál es la mejor manera de usar el edificio y el Campus Oeste para beneficiar a la comunidad?

## Estación 6

Temas claves para la comunidad

## Mesa de Recursos

Centro de Bienestar y Alianza Comunitaria para la Innovación de la Salud

## Mesa de Recursos

Representante de la Oficina de la Supervisora Solis & Departamento de Consumo y Asuntos Empresariales (DCBA)

## Mesa de Recursos

Condado de Los Ángeles & Metro Transporte



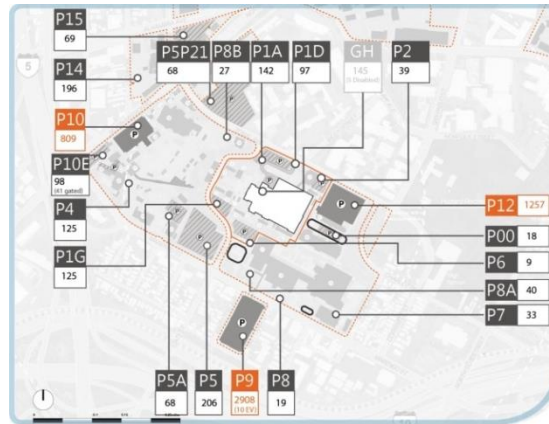
# Transportation and Parking Overview

## Descripción del transporte y estacionamiento

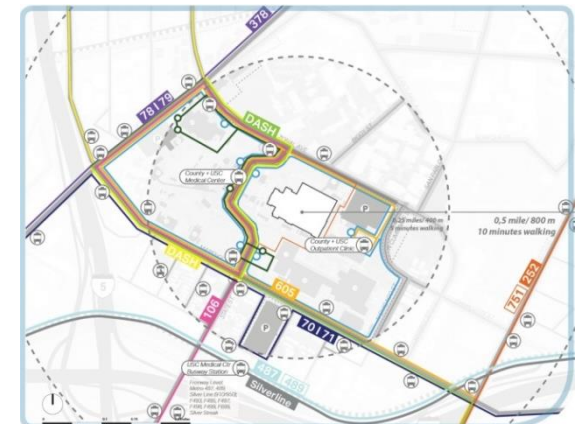
Station 4



Accessibility | Accesibilidad



Parking | Estacionamiento



Public Transit | Transporte público

Q: What would make it easier, safer, and more comfortable for you to get to and from General Hospital? *¿Qué se requiere para que usted pueda trasladarse de ida y regreso al Hospital General de manera más fácil, segura y cómoda?*

At Station 4, you can comment on Transportation and Parking  
 En la Estación 4, puede hacer sus comentarios sobre el Transporte y Estacionamiento.



# How Could the Building and West Campus Best Be Used to Benefit the Community? *¿Cuál sería la mejor manera de usar el edificio y el Campus oeste para beneficiar a la comunidad?*

**Station 5**

**Commercial**  
Comercial

**Commercial Kitchen for Small Businesses**  
Kitchen with professional-grade equipment




**Cocina comercial para pequeñas empresas**  
Cocina con equipo profesional

**Incubator Space for Small Businesses**  
Shared office space for startups or small businesses




**Espacio de incubación para pequeñas empresas**  
Espacio de oficina compartido para nuevas o pequeñas empresas.

**Office Space**  
Espacio de oficina



**Hotel**  
Hotel




**Retail**  
Ventas al por menor

**Pharmacy**  
Farmacia



**Grocery Store**  
Supermercado



**Small Business Retail**  
Pequeños negocios



**Restaurants and/or Healthy Food Spaces**  
Healthy, fast casual or restaurant dining



**Restaurantes y/o espacios de comida saludable**  
Comida sana, rápida casual o restaurante

Q: How do you think General Hospital and West Campus could best be used to benefit the community? *Desde su punto de vista ¿cuál sería la mejor manera de usar el Hospital General y sus alrededores para beneficiar a la comunidad?*



At Station 5, you can comment on a variety of ideas, or add your own  
*En la Estación 5, puede hacer comentarios sobre las diferentes ideas o agregar las suyas.*

# Key Community Issues

## *Temas claves para la comunidad*

The issues below are what we have heard to date from the community regarding their concerns.

Environmental Justice / Pollution	Food Security/ Grocery Stores	Gentrification & Displacement	Homelessness	Long-Term Economic Security/ Cultural Continuity and Resilience
Mental Health	Open Space	Social Justice	Transportation / Parking	Bioscience

Q:  
 Are there any issues you would change or add?  
 Which issues are most important to you? Why?



At Station 6, let us know what community issues are most important to you

# Key Community Issues | *Temas claves para la comunidad*

Los siguientes son los temas claves que la comunidad ha mencionado hasta la fecha.

Justicia ambiental y contaminación	Disponibilidad de alimentos y supermercados	Encarecimiento de las propiedades y rentas y desplazamiento	Personas sin hogar	Seguridad económica a largo plazo / continuidad cultural y resiliencia
Salud mental	Espacios abiertos	Justicia social	Transporte/ Estacionamiento	Biosciencias

P:  
 ¿Cambiaría o agregaría otros asuntos?  
 ¿Qué asuntos son importantes para usted y por qué?



En la Estación 6, díganos cuáles son los asuntos comunitarios más importantes para usted

## Next Steps *Próximos pasos*

- Project team will develop preliminary re-use ideas for General Hospital and West Campus
- *El equipo del proyecto desarrollará ideas preliminares de reutilización para el Hospital General y el Campus Oeste*
- Fall 2019: Ongoing community engagement
- *Verano de 2019: Continuación de la participación comunitaria*
- November 2019: Community At-Large Meeting #3
- *Otoño de 2019: Tercera reunión general con la comunidad*

## **For more information** *Para más información*

**Project Lead** | *Encargado del proyecto*

Kelly Quinn | Chief Executive Office

Ivan Matthews | Chief Executive Office

IMatthews@ceo.lacounty.gov or 213-202-5825

**Contact** | *Contacto*

Alex Villalobos | Barrio Planners

Alex@barrioplanners.com or (323) 726-7734

**Sign up to receive email updates at sign-in table** | *Inscríbese en la mesa de recepción para recibir actualizaciones por correo electrónico*

# GENERAL HOSPITAL FEASIBILITY STUDY

Community Meeting #2 | September 19, 2019

ESTUDIO DE VIABILIDAD DEL HOSPITAL GENERAL

Reunión Comunitaria #2 / 19 de septiembre de 2019

